



ERZİNCAN SPOR LİSESİ
2019-2023 STRATEJİK PLAN

ERZİNCAN SPOR
LİSESİ
2019- 2023
STRATEJİK PLANI



ERZİNCAN SPOR LİSESİ

2019-2023 STRATEJİK PLAN

İSTİKLAL MARŞI

Korkma sönmez bu şafaklarda yüzen al sancak;
Sönmeden yurdumun üstünde tüten en son ocak.
O benim milletimin yıldızıdır, parlayacak;
O benimdir, o benim milletimindir ancak.

Çatma, kurban olayım çehreni ey nazlı hilal!
Kahrıman ırkıma bir gül! Ne bu şiddet, bu celal?
Sana olmaz dökülen kanlarımız sonra helal...
Hakkıdır Hakk'a tapan milletimin istiklal!

Ben ezelden beridir hür yaşadım, hür yaşarım.
Hangi çılgın bana zincir vuracakmış? Şaşarım!
Kükremiş sel gibiyim, bendimi çiğner, aşarım.
Yırtarım dağları, enginlere sığmam taşarım.

Garbım afakını sarmışsa çelik zırhı duvar,
Benim iman dolu göğsüm gibi serhaddim var.
Ulusun, korkma! Nasıl böyle bir imanı boğar,
"Medeniyet!" dediğin tek dişi kalmış canavar?

Arkadaş! Yurduma alçakları uğratma sakın.
Siper et gövdeni, dursun bu hayasızca akın.
Doğacaktır sana va'dettiği günler Hakk'ın...
Kim bilir, belki yarın, belki yarından da yakın.

Bastığın yerleri "toprak!" diyerek geçme, tanı:
Düşün altındaki binlerce kefensiz yatanı.
Sen şehit oğlusun, incitme, yazıktır atanı:
Verme, dünyaları alsan da, bu cennet vatanı.

Kim bu cennet vatanın uğruna olmaz ki feda?
Şüheda fışkıracak toprağı sıksan, şüheda!
Canı, cananı bütün varımı alsın da Hüda,
Etmesin tek vatanından seni dünyada cüda.

Ruhumun senden, İlahi, şudur ancak emeli:
Düğümesin mabedimin göğsüne namahrem eli.
Bu ezanlar ezanlar-ki şahadetleri dinin temeli,
Ebedi yurdumun üstünde benim ineneli.

O zaman vecd ile bin secde eder-varsa-taşım.
Her yerihandan, İlahi, boşanıp kanlı yaşım,
Fikrince ruhu mücerred gibi yerden na'şım:
O zaman yükselerek arşa değer belki başım.

Dalgaları sen de şafaklar gibi ey şanlı hilal!
Olsun artık dökülen kanlarım hepsi helal!
Ebediyen sana yok, ırkıma yok izmihlal!
Hakkıdır, hür yaşamış bayrağımın hürriyet;
Hakkıdır, Hakk'a tapan, milletimin istiklal!

Mehmet AKIF ERSOY



*Öğretmenler;
Yeni Nesil Sizin
Eseriniz Olacaktır.*

Atatürk

GENÇLİĞE HİTABE

Ey Türk gençliği! Birinci vazifen, Türk İstikbalini, Türk cumhuriyetini, ilelebet, muhafaza ve müdafaa etmektir.

Mevduduyetinin ve istikbalinin yegane temeli budur. Bu temel, senin, en kıymetli hazinendir. İstikbalde dahi, seni, bu hazineden, mahrum etmek isteyecek, dahili ve harici, bedhahların olacaktır. Bir gün, istiklal ve cumhuriyeti müdafaa mecburiyetine düşersen, vazifeye atılmak için, içinde bulunacağın vaziyetin imkanı ve şartlarını düşünmeyeceksin! Bu imkan ve şartlar, çok namüsalih bir mahiyette tezahür edebilir. İstiklal ve cumhuriyetine kastedecek düşmanlar, bütün dünyada emsali görülmemiş bir galibiyetin mümessili olabilirler. Cebren ve hile ile zazz vatanını, bütün kaleleri zapt edilmiş, bütün tersanelerine girilmiş, bütün orduları dağıtılmış ve memleketin her köşesi bilfiil işgal edilmiş olabilir. Bütün bu şartlardan daha aklım ve daha vahim olmak üzere, memleketin dahilinde, iktidara sahip olanlar gaflet ve dalalet ve hatta hiyanet içinde bulunabilirler. Hatta bu iktidar sahipleri şahsi menfaatlerini, müstevlerin siyasi emelleriyle tevhit edebilirler. Millet, fakr u zaruret içinde harap ve bîtap düşmüş olabilir.

Ey Türk istikbalinin evladı! İşte, bu ahval ve şerait içinde dahi, vazifen; Türk istiklal ve cumhuriyetini kurtarmaktır! Muhtaç olduğun kudret, damarlarındaki asil kanda, mevcuttur!

K. Atatürk



ERZİNCAN SPOR LİSESİ

2019-2023 STRATEJİK PLAN



Sürekli değişen ve gelişen günümüz dünyasında okullar, bilginin öğrenildiği ve toplumlara yön vermeye çalışılan kurumların başında gelmektedir. Çağdaş eğitim anlayışında, çağın hızla değişen teknolojisiyle birlikte dinamizm, yaratıcılık, araştırma, üretkenlik ön plana çıktı. Özellikle yeteneğe dayalı meslek liseleri önemli bir ihtiyacı karşılamak için kuruldu ve bu misyon çerçevesinde gelişmeye devam etmektedir. Spor bir yaşam biçimidir. Bir disiplindir. Çağın getirdiği teknolojik gelişmelerle birlikte kuruluş amacına uygun olarak çağa entegrasyonun tamamlanması ileri ülkeler seviyesinde sporun bilinçli bir şekilde yapılması asıl amaçlarımızdandır. Bu bilinçle, Erzincan Spor Lisesi olarak yapılan iş ve işlemleri daha iyi hale getirmek için planlı ve sistematik bir ilerleme hedeflemekteyiz. Okulumuz yönetim ve öğretmenlerimiz çağdaş yönetim ilkelerini uygulayarak Atatürk ilke ve devrimleri rehberliğinde bölgemizde ve ülkemizde eğitim ve öğretim ile sporun kalkınmasında çok önemli bir işlevi üstlenmektedir.

Okulumuzun, bu görevini en yüksek performansla gerçekleştirmesinin yolu, hem kendi kurumsal yapısını güçlendirmesinden, hem de üreteceği kaliteli bilgiyle, geleceğe güvenle bakan evrensel değerlerle donatılmış, rekabet edebilen, araştıran, sorgulayan, toplumsal değerlere duyarlı, kültür ve sanat bilinci gelişmiş bireyler yetiştirmesinden geçmektedir. Stratejik plan ile; okulumuzun idari anlamda durumu belirlenerek 2019-2023 yıllarına ait misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerinin ele alındığı bir gelecek planı oluşturulmuştur. Planın hazırlanmasında emeği geçen personelimize ve ilgili birimlerimize, planın uygulama aşamasında kaliteli ve doğru bilginin üretilmesi ve çevresel etkinliğinin sağlanmasında, taşın altına elini değil gövdesini koymaktan çekinmeyen tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür ediyorum, başarılar diliyorum.

Hayati DOĞAN
OKUL MÜDÜRÜ



ERZİNÇAN SPOR LİSESİ

2019-2023 STRATEJİK PLAN

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ.....	2
İÇİNDEKİLER.....	HATA! YER
İŞARETİ TANIMLANMAMIŞ.	
BÖLÜM I: GİRİŞ VE PLAN HAZIRLIK	
SÜRECİ.....	5
BÖLÜM II: DURUM	
ANALİZİ.....	6
OKULUN KISA TANITIMI *	6
OKULUN MEVCUT DURUMU: TEMEL İSTATİSTİKLER.....	7
PAYDAŞ ANALİZİ	10
GZFT (GÜÇLÜ, ZAYIF, FIRSAT, TEHDİT) ANALİZİ	12
GELİŞİM VE SORUN ALANLARI	13
BÖLÜM III: MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER.....	15
MİSYONUMUZ *	15
VİZYONUMUZ *	15
TEMEL DEĞERLERİMİZ *	16
BÖLÜM IV: AMAÇ, HEDEF VE EYLEMLER	
.....17
TEMA I: EĞİTİM VE ÖĞRETİME ERİŞİM	HATA! YER İŞARETİ TANIMLANMAMIŞ.
TEMA II: EĞİTİM VE ÖĞRETİMDE KALİTENİN ARTIRILMASI	18
TEMA III: KURUMSAL KAPASİTE	19
V. BÖLÜM: MALİYETLENDİRME.....	21
EKLER:	23



ERZİNCAN SPOR LİSESİ

2019-2023 STRATEJİK PLAN

BÖLÜM I: GİRİŞ ve PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

2019-2023 dönemi stratejik plan hazırlanması süreci Üst Kurul ve Stratejik Plan Ekibinin oluşturulması ile başlamıştır. Ekip tarafından oluşturulan çalışma takvimi kapsamında ilk aşamada durum analizi çalışmaları yapılmış ve durum analizi aşamasında paydaşlarımızın plan sürecine aktif katılımını sağlamak üzere paydaş anketi, toplantı ve görüşmeler yapılmıştır.

Durum analizinin ardından geleceğe yönelim bölümüne geçilerek okulumuzun amaç, hedef, gösterge ve eylemleri belirlenmiştir. Çalışmaları yürüten ekip ve kurul bilgileri altta verilmiştir.

STRATEJİK PLAN ÜST KURULU

Üst Kurul Bilgileri		Ekip Bilgileri	
Adı Soyadı	Unvanı	Adı Soyadı	Unvanı
Hayati DOĞAN	OKUL MÜDÜRÜ	Hayati DOĞAN	OKUL MÜDÜRÜ
Sefa TURAN	MÜDÜR YARDIMCISI	Sefa TURAN	MÜDÜR YARDIMCISI
Sıtkı KÜÇÜKTAŞ	ÖĞRETMEN	Sıtkı KÜÇÜKTAŞ	ÖĞRETMEN
İrfan ZENGİN	ÖĞRETMEN	İrfan ZENGİN	ÖĞRETMEN
AYŞE ÖZGÜR YILDIZ	ÖĞRETMEN	AYŞE ÖZGÜR YILDIZ	ÖĞRETMEN
		HAKAN OR	ÖĞRETMEN
		HAKAN YILMAZ	ÖĞRETMEN



ERZİNCAN SPOR LİSESİ

2019-2023 STRATEJİK PLAN

II: BÖLÜM DURUM ANALİZİ

Durum analizi bölümünde okulumuzun mevcut durumu ortaya konularak neredeyiz sorusuna yanıt bulunmaya çalışılmıştır.

Bu kapsamda okulumuzun kısa tanıtımı, okul künyesi ve temel istatistikleri, paydaş analizi ve görüşleri ile okulumuzun Güçlü Zayıf Fırsat ve Tehditlerinin (GZFT) ele alındığı analize yer verilmiştir.

Okulun Kısa Tanıtımı

Okulumuz Milli Eğitim Bakanlığı Ortaöğretim Genel Müdürlüğünün 05/10/2009 tarih ve 8562 sayılı yazısıyla 2010/2011 Eğitim –Öğretim yılından itibaren Güzel Sanatlar Lisesi bünyesinde “Spor Alanı” olarak Eğitim Öğretime başlamıştır. Güzel Sanatlar ve Spor Lisesinin kendi binası olmadığı için sırasıyla Hocabey TOKİ’ deki okul binasında daha sonrada Recep Yazıcıoğlu İlköğretim Okulu’nun eski binasında eğitim öğretime devam etmiştir.18 .Milli Eğitim Şurasında iki farklı disiplin anlayışına sahip olan Güzel Sanatlar ve Spor Liselerinin ayrılarak iki farklı okul türü olarak “Güzel Sanatlar Lisesi “ve “Spor lisesi” adı altında eğitim öğretim faaliyetlerini sürdürmeleri yönünde tavsiye kararı almasıyla birlikte Milli Eğitim Bakanlığı Ortaöğretim Genel Müdürlüğünün 25/06/2013 tarih ve1502639 sayılı yazıları ile Güzel Sanatlar Lisesi ve Spor Lisesi olarak ayrılmıştır. Okulumuz Bir süre Hocabey TOKİ Ortaokulu binasında hizmetine etmiş olup 2017-2018 Eğitim Öğretim Yılından itibaren Mengüceli mahallesi Toki konutları içinde bulunan Sebahat Hanım Lisesi binasına taşınarak faaliyetini burada sürdürmektedir.



ERZİNCAN SPOR LİSESİ

2019-2023 STRATEJİK PLAN

Okulun Mevcut Durumu: Temel İstatistikler

Okul Künyesi

Okulumuzun temel girdilerine ilişkin bilgiler altta yer alan okul künyesine ilişkin tabloda yer almaktadır.

1-Temel Bilgiler Tablosu- Okul Künyesi

İli:ERZİNCAN		İlçesi: MERKEZ			
Adres:	MENGÜCELİ MAH. 1331 SK. ERZİNCAN SPOR LİSESİ SİTESİ NO: 21/1 MERKEZ / ERZİNCAN	Coğrafi Konum (link):	EN: 39.742.740.692 BOY:39.523.195743		
Telefon Numarası:	4462262005	Faks Numarası:	4462262006		
e- Posta Adresi:	751945@meb.k12.tr	Web sayfası adresi:	erzspor.k12.meb.gov.tr		
Kurum Kodu:	24100	Öğretim Şekli:	TAM GÜN		
Okulun Hizmete Giriş Tarihi : 2013		Toplam Çalışan Sayısı	28		
Öğrenci Sayısı:	Kız	71	Öğretmen Sayısı	Kadın	5
	Erkek	175		Erkek	16
	Toplam	246		Toplam	21
Derslik Başına Düşen Öğrenci Sayısı	:25	Şube Başına Düşen Öğrenci Sayısı	: 25		
Öğretmen Başına Düşen Öğrenci Sayısı	:12	Şube Başına 30'dan Fazla Öğrencisi Olan Şube Sayısı	:Yok		
Öğrenci Başına Düşen Toplam Gider Miktarı		Öğretmenlerin Kurumdaki Ortalama Görev Süresi	4		



ERZİNCAN SPOR LİSESİ

2019-2023 STRATEJİK PLAN

2- Çalışan Bilgileri

Okulumuzun çalışanlarına ilişkin bilgiler altta yer alan tabloda belirtilmiştir.

Çalışan Bilgileri Tablosu

Unvan*	Erkek	Kadın	Toplam
Okul Müdürü ve Müdür Yardımcısı	2		2
Branş Öğretmeni	14	5	19
Rehber Öğretmen	-	-	-
İdari Personel	2		2
Yardımcı Personel	3	1	4
Güvenlik Personeli	1	--	
Toplam Çalışan Sayıları	22	6	28

3-Okulumuz Bina ve Alanları

Okulumuzun binası ile açık ve kapalı alanlarına ilişkin temel bilgiler altta yer almaktadır.

Okul Yerleşkesine İlişkin Bilgiler

Okul Bölümleri		Özel Alanlar	Var	Yok
Okul Kat Sayısı	4	Çok Amaçlı Salon	x	
Derslik Sayısı	12	Çok Amaçlı Saha	x	
Derslik Alanları (m2)	40	Kütüphane	x	
Kullanılan Derslik Sayısı	10	Fen Laboratuvarı		x
Şube Sayısı	10	B.Laboratuvarı		x
İdari Odaların Alanı (m2)	40	İş Atölyesi		x
Öğretmenler Odası (m2)	40	Beceri Atölyesi	X	
Okul Oturum Alanı (m2)	790	Pansiyon		x
Okul Bahçesi (Açık Alan)(m2)	4000			
Okul Kapalı Alan (m2)	790			
Sanatsal, bilimsel ve sportif amaçlı toplam alan (m ²)	10.200			
Kantin (m2)	40			
Tuvalet Sayısı	20			



ERZİNCAN SPOR LİSESİ

2019-2023 STRATEJİK PLAN

4-Sınıf ve Öğrenci Bilgileri

Okulumuzda yer alan sınıfların öğrenci sayıları alttaki tabloda verilmiştir.

SINIFI	Kız	Erkek	Toplam
9/A	9	21	30
9/B	11	19	30
9/C	9	18	27
10/A	4	19	23
10/B	6	19	25
10/C	6	18	24
11/A	5	21	26
11/B	6	19	25
12/A	8	10	18
12/B	7	11	18
TOPLAM	71	175	246

5-Donanım ve Teknolojik Kaynaklarımız

Teknolojik kaynaklar başta olmak üzere okulumuzda bulunan çalışır durumdaki donanım malzemesine ilişkin bilgiye alttaki tabloda yer verilmiştir.

Teknolojik Kaynaklar Tablosu

Akıllı Tahta Sayısı	15	TV Sayısı	2
Masaüstü Bilgisayar Sayısı	4	Yazıcı Sayısı	8
Taşınabilir Bilgisayar Sayısı	6	Fotokopi Makinası Sayısı	3
Projeksiyon Sayısı	2	İnternet Bağlantı Hızı	100Mb



ERZİNCAN SPOR LİSESİ

2019-2023 STRATEJİK PLAN

6-Gelir ve Gider Bilgisi

Okulumuzun genel bütçe ödenekleri, okul aile birliği gelirleri ve diğer katkılarda dâhil olmak üzere gelir ve giderlerine ilişkin son iki yıl gerçekleşme bilgileri alttaki tabloda verilmiştir.

Yıllar	Gelir Miktarı	Gider Miktarı
2016	11280	0
2017	2624	5641
2018	11797	20080

PAYDAŞ ANALİZİ

Kurumumuzun temel paydaşları öğrenci, veli ve öğretmen olmakla birlikte eğitimin dışsal etkisi nedeniyle okul çevresinde etkileşim içinde bulunan geniş bir paydaş kitlesi bulunmaktadır. Paydaşlarımızın görüşleri anket, toplantı, dilek ve istek kutuları, elektronik ortamda iletilen önerilerde dâhil olmak üzere çeşitli yöntemlerle sürekli olarak alınmaktadır.



Paydaş anketlerine ilişkin ortaya çıkan temel sonuçlara altta yer verilmiştir



ERZİNCAN SPOR LİSESİ

2019-2023 STRATEJİK PLAN

Öğrenci Anketi Sonuçları:

200 Öğrenci görüşü 1. Madde (Öğretmenlerimle ihtiyaç duyduğumda rahatlıkla görüşebilirim.) %90 **Katılıyorum**

200 Öğrenci görüşü 5. Madde (Okulda kendimi güvende hissediyorum.) %80 **katılıyorum**

200 öğrenci görüşü 11. madde (Okulun bina ve fiziki mekânlar yeterlidir) % 94 **katılıyorum**

200 öğrenci görüşü 13 .madde (Okulumuzda yeterli miktarda sanatsal ve kültürel faaliyetler düzenlenmektedir.) %94 **katılmıyorum.**

Öğretmen Anketi Sonuçları:

17 öğretmen görüşü 9 . madde (Okulumuzda yerelde ve toplum üzerinde olumlu etki bırakacak çalışmalar yapmaktadır.) %90 **katılıyorum.**

17 öğretmen 2 .madde (Kurumdaki tüm duyurular çalışanlara zamanında iletilir.) %90 **katılıyorum.**

17 Öğretmen 12. Madde Okulumuzda sadece öğretmenlerin kullanımına tahsis edilmiş yerler yeterlidir. % 80 **Katılıyorum**

17 Öğretmen 7 .Madde(Okulda çalışanlara yönelik sosyal ve kültürel faaliyetler düzenlenir.) %60**Katılıyorum**

Veli Anketi Sonuçları:

70 Veli 1. madde (İhtiyaç duyduğumda okul çalışanlarıyla rahatlıkla görüşebiliyorum.) %95 **katılıyorum.**

70 Veli 6. madde(Okulda yabancı kişilere karşı güvenlik önlemleri alınmaktadır)%100 **Katılıyorum**

70 Veli 4. madde (Okula ilettiğim istek ve şikâyetlerim dikkate alınıyor.)%90 **Katılıyorum**

70 Veli 12. madde (Okulun binası ve diğer fiziki mekanlar yeterlidir.) %90 **katılıyorum**



ERZİNCAN SPOR LİSESİ

2019-2023 STRATEJİK PLAN

GZFT (Güçlü, Zayıf, Fırsat, Tehdit) Analizi

Okulumuzun temel istatistiklerinde verilen okul künyesi, çalışan bilgileri, bina bilgileri, teknolojik kaynak bilgileri ve gelir gider bilgileri ile paydaş anketleri sonucunda ortaya çıkan sorun ve gelişime açık alanlar iç ve dış faktör olarak değerlendirilerek GZFT tablosunda belirtilmiştir. Dolayısıyla olguyu belirten istatistikler ile algıyı ölçen anketlerden çıkan sonuçlar tek bir analizde birleştirilmiştir.

Kurumun güçlü ve zayıf yönleri donanım, malzeme, çalışan, iş yapma becerisi, kurumsal iletişim gibi çok çeşitli alanlarda kendisinden kaynaklı olan güçlülükleri ve zayıflıkları ifade etmektedir ve ayrımda temel olarak okul müdürü/müdürlüğü kapsamında bakılarak iç faktör ve dış faktör ayrımı yapılmıştır.

1-İçsel Faktörler

Güçlü Yönler

Öğrenciler	Öğrencilerimiz sporda çok başarılıdır
Çalışanlar	Çalışanların idare, öğretmen ve öğrencilerle olumlu iletişim kurması
Veliler	Velilerimiz okul idaremize ve öğretmenlerine karşı güven duygusu içindedir
Bina ve Yerleşke	Kendimize ait binamızın olması ve Ulaşım kolaylığı
Donanım	Teknoloji anlamında pek sıkıntı yaşanmamaktadır
Bütçe	Bağış ve Kantin gelirimiz bulunmaktadır
Yönetim Süreçleri	İdarenin anlayışlı olması- İdari kadronun öğretmen ve öğrencilerle olumlu iletişim kurması
İletişim Süreçleri	Okul içerisinde idareden çalışanlarına kadar iletişim becerileri üst seviyededir.

Zayıf Yönler

Öğrenciler	Kültür derslerdeki başarı oranları çok düşüktür
Veliler	İstedığımız seviyede destek alamıyoruz.
Donanım	Spor alanları yetersizdir.
Bütçe	Okulumuza bağış ve kantin dışında hiçbir gelir sağlanamamaktadır
Yönetim Süreçleri	Sosyal faaliyetlere öğretmen ve öğrencilerin yeterince önem vermemesi
Spor alanları	Spor Alan derslerinin çokluğundan spor alanları yetersiz kalmaktadır.
Okul Pansiyonu	Okulumuzun kız ve erkek öğrenci pansiyonunun olmayışı



ERZİNCAN SPOR LİSESİ

2019-2023 STRATEJİK PLAN

2-Dışsal Faktörler

Fırsatlar

Politik	Başarılı Sporcu Olmaları
Ekonomik	Spor kulüplerinde lisanslı sporcu olmaları
Sosyolojik	Aktif sporcu olmalarından dolayı sosyal yönleri gelişmiştir.
Teknolojik	Güncel elektrikli spor malzemelerinin bulunması
Mevzuat-Yasal	Mezunlara 1. Kademe Antrenörlük Belgesi Verilmesi
Ekolojik	Şehir merkezinde olması

Tehditler

Politik	Spor kulüplerinin eğitime bakış açısı
Ekonomik	Spor kulüplerinin ve spor merkezlerinin az oluşu
Sosyolojik	Sporun sağladığı avantajlarından dolayı fazla egolu olmaları
Teknolojik	Telefon ve sosyal medya bağımlılığı
Mevzuat-Yasal	Kültür derslerinin müfredatının ağırlığı
Ekolojik	İklim şartlarının ağırlığı

3-Gelişim ve Sorun Alanları

Gelişim ve sorun alanları analizi ile GZFT analizi sonucunda ortaya çıkan sonuçların planın geleceğe yönelim bölümü ile ilişkilendirilmesi ve buradan hareketle hedef, gösterge ve eylemlerin belirlenmesi sağlanmaktadır.

Gelişim ve sorun alanları ayrımında eğitim ve öğretim faaliyetlerine ilişkin üç temel tema olan Eğitime Erişim, Eğitimde Kalite ve kurumsal Kapasite kullanılmıştır. Eğitime erişim, öğrencinin eğitim faaliyetine erişmesi ve tamamlamasına ilişkin süreçleri; Eğitimde kalite, öğrencinin akademik başarısı, sosyal ve bilişsel gelişimi ve istihdamı da dâhil olmak üzere eğitim ve öğretim sürecinin hayata hazırlama evresini; Kurumsal kapasite ise kurumsal yapı, kurum kültürü, donanım, bina gibi eğitim ve öğretim sürecine destek mahiyetinde olan kapasiteyi belirtmektedir.

Eğitime Erişim	Eğitimde Kalite	Kurumsal Kapasite
Okullaşma Oranı	Akademik Başarı	Kurumsal İletişim
Okula Devam/ Devamsızlık	Sosyal, Kültürel ve Fiziksel Gelişim	Kurumsal Yönetim
Okula Uyum, Oryantasyon	Sınıf Tekrarı	Bina ve Yerleşke
Özel Eğitime İhtiyaç Duyan Bireyler	İstihdam Edilebilirlik ve Yönlendirme	Donanım
Yabancı Öğrenciler	Öğretim Yöntemleri	Temizlik, Hijyen
Hayat boyu Öğrenme	Ders araç gereçleri	İş Güvenliği, Okul Güvenliği
		Taşıma ve servis



ERZİNCAN SPOR LİSESİ

2019-2023 STRATEJİK PLAN

Gelişim ve sorun alanlarına ilişkin GZFT analizinden yola çıkılarak saptamalar yapılırken yukarıdaki tabloda yer alan ayırmda belirtilen temel sorun alanlarına dikkat edilmesi gerekmektedir.

4-Gelişim ve Sorun Alanlarımız

1.TEMA: EĞİTİM VE ÖĞRETİME ERİŞİM	
1	Sporun Eğitim ve Öğretimin önüne geçmesi
2	Bazı okul türlerine yönelik olumsuz algının olması
3	Ortaöğretimde devamsızlık oranının yüksek olması
4	Aşırı Özgüven
5	Kontrol edilemeyen öfke ve güç
6	Ekonomik ve sosyolojik faktörler

2.TEMA: EĞİTİM VE ÖĞRETİMDE KALİTE	
1	Bilinçli aile donanımlı öğrenci
2	Eğitimde bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımının yetersiz olması
3	Milli ve manevi değerlerimize bağlı bilinçli bir nesil yetiştirmek
4	Türk sporuna nitelikli kalifiye sporcular ve spor adamları yetiştirmektir
5	

3.TEMA: KURUMSAL KAPASİTE	
1	Türk sporunu geliştirecek ve temsil edebilecek, spor disiplini ve centilmenliğini özümsemiş, uluslararası müsabakalarda şanlı bayrağımızı göndere çektirip, milli marşımızı tüm dünyaya gururla dinletecek Atatürk ilkeleri, anayasa ve Türk Milli Eğitiminin amaçları doğrultusunda hareket eden bireyler olarak yetişmelerini, sağlamak
2	Özel yetenek gerektiren ulusal ve uluslararası yükseköğretim kurumlarına etkin olarak hazırlanan, etkili ve nitelikli bireyler yetiştirmektir
3	Erzincan spor lisesi olarak misyon ve vizyonumuza göre hareket etmektir.
4	Genel bir izleme-değerlendirme sisteminin olmaması



ERZİNCAN SPOR LİSESİ

2019-2023 STRATEJİK PLAN

BÖLÜM III: MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

Okul Müdürlüğümüzün Misyon, vizyon, temel ilke ve değerlerinin oluşturulması kapsamında öğretmenlerimiz, öğrencilerimiz, velilerimiz, çalışanlarımız ve diğer paydaşlarımızdan alınan görüşler, sonucunda stratejik plan hazırlama ekibi tarafından oluşturulan Misyon, Vizyon, Temel Değerler; Okulumuz üst kuruluna sunulmuş ve üst kurul tarafından onaylanmıştır.

MİSYONUMUZ

Öğrencilerimizin bireysel yeteneklerini dikkate alarak, çağın değişen ve gelişen ihtiyaçlarına cevap verebilecek beceriler kazanmalarını sağlamak ,onları yüksek öğrenime hazır hale getirmek

VİZYONUMUZ

Atatürk İlkeleri ve İnkılâplarını benimsemiş, milli değerlerimize sahip çıkan, temel demokratik değerlerle donanmış, araştıran, sorgulayan, yaşam boyu öğrenen ,insan haklarına saygılı sportif yeniliklere açık, yaratıcı ve üretken, sporu yaşayan ve yapan, özel yetenek gerektiren yüksek öğretim programlarına etkin olarak hazırlanan, sorun çözme becerisine sahip, kendine güvenen, ilgi istidat ve kabiliyetleri doğrultusunda önemli görevler ve sorumluluklar üstlenecek mutlu Türkiye Cumhuriyeti vatandaşları yetiştirmek



ERZİNCAN SPOR LİSESİ

2019-2023 STRATEJİK PLAN

TEMEL DEĞERLERİMİZ

- 1.Genellik ve eşitlik,
- 2.Planlılık,
3. Ferdin ve toplumun ihtiyaçları,
4. Yöneltilme,
5. Eğitim Hakkı,
6. Fırsat ve İmkan Eşitliği,
7. Değerler Eğitimi,
8. Atatürk İnkılâp ve İlkeleri ve Atatürk Milliyetçiliği,
9. Demokrasi Eğitimi,
- 10.Bilimsellik,
- 11.Karma Eğitim,
- 12.Okul ve ailenin işbirliği,
- 15.Her yerde Eğitim

Okul çalışanları olarak;

1. Görevlerimizi yerine getirirken objektiflik ilkesini uyguluyoruz,
2. Tüm ilişkilerde insana saygı esasını uyguluyor; çalışan ve hizmet alanların beklenti duygu ve düşüncelerine değer veriyoruz,
3. Kurumsal ve bireysel gelişmenin “Sürekli Eğitim ve İyileştirme” anlayışının uygulanması sonucu gerçekleşeceğine inanıyoruz ve bu doğrultuda eğitim ve iyileştirme sonuçlarını en etkin şekilde değerlendiriyoruz,
4. Çalışmalarda etkililik ve verimliliğin ekip çalışmalarıyla sağlanacağı anlayışı kabullenilerek ekip çalışmalarına gereken önemi veriyoruz,
5. Kurumsal ve bireysel gelişmelerin bilimsel verilerin uygulama hayatına geçirilmesiyle sağlanacağına inanıyoruz,
6. Kurumda çalışmaların bilimsel veriler doğrultusunda ve mevzuatına uygun olarak gerçekleştirildiğinde başarı sağlanacağına inanıyoruz,
7. Görev dağılımı ve hizmet sunumunda adil oluruz ve çalışanın kurum katkısını tanıyıp takdir ederiz.
8. Eğitime yapılan yatırımı kutsal sayar, her türlü desteği veriyoruz.



ERZİNCAN SPOR LİSESİ

2019-2023 STRATEJİK PLAN

BÖLÜM IV: AMAÇ, HEDEF VE EYLEMLER

TEMA I: EĞİTİM VE ÖĞRETİME ERİŞİM

Eğitim ve öğretime erişim okullaşma ve okul terki, devam ve devamsızlık, okula uyum ve oryantasyon, özel eğitime ihtiyaç duyan bireylerin eğitime erişimi, yabancı öğrencilerin eğitime erişimi ve hayat boyu öğrenme kapsamında yürütülen faaliyetlerin ele alındığı temadır.

Stratejik Amaç 1: Okulumuzun binasının çok amaçlı spor salonunun ve bahçesinin bulunması okulumuzun formatına uygun dizayn edilmesi spor alanlarının oluşturulması, çok amaçlı yeni kapalı spor salonunun okulumuza kazandırılması

Stratejik Hedef 1.1. Okulumuzun binasının çok amaçlı spor salonunun ve bahçesinin bulunması ve okulumuzun formatına uygun dizayn edilmesi Futbol sahası, Atletizm pisti, Atlama havuzu, Korfbol sahası, Ayak tenisi sahası, Badminton ve spor atölyesi, jimnastik ve güreş salonlarının oluşturulması.

No	PERFORMANS GÖSTERGESİ	Mevcut	HEDEF				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
PG.1.1.a	Futbol sahası	0	1	1	1	1	1
PG.1.1.b	Atletizm pisti	0	1	1	1	1	1
PG.1.1.c	Atlama Havuzu	0	1	1	1	1	1
PG.1.1.d	Korfbol Sahası	0	1	1	1	1	1
PG.1.1.e	Ayak tenisi sahası	0	1	1	1	1	1
PG.1.1.f	Badminton Sahası	0	1	1	1	2	2
PG.1.1.g	Kapalı Spor Salonu	1	1	1	1	2	2

Eylemler

No	Eylem İfadesi	Eylem Sorumlusu	Eylem Tarihi
1.1.1.	Futbol sahası	Okul müdürü	2019-2023
1.1.2	Atletizm pisti	Okul müdürü	2019-2023
1.1.3	Atlama Havuzu	Okul müdürü	2019-2023
1.1.4	Korfbol Sahası	Okul müdürü	2019-2023
1.1.5	Ayak tenisi sahası	Okul müdürü	2019-2023
1.1.6	Badminton Sahası	Okul müdürü	2019-2023
1.1.7	Spor Atölyeleri	Okul müdürü	2019-2023
1.1.8	Kapalı Spor Salonu	Okul müdürü	2019-2023



ERZİNCAN SPOR LİSESİ

2019-2023 STRATEJİK PLAN

TEMA II: EĞİTİM VE ÖĞRETİMDE KALİTENİN ARTIRILMASI

Eğitim ve öğretimde kalitenin artırılması başlığı esas olarak eğitim ve öğretim faaliyetinin hayata hazırlama işlevinde yapılacak çalışmaları kapsamaktadır.

Bu tema altında akademik başarı, sınav kaygıları, sınıfta kalma, ders başarıları ve kazanımları, disiplin sorunları, öğrencilerin bilimsel, sanatsal, kültürel ve sportif faaliyetleri ile istihdam ve meslek edindirmeye yönelik rehberlik ve diğer mesleki faaliyetler yer almaktadır.

Stratejik Amaç 2: Öğrencilerimizin gelişmiş dünyaya uyum sağlayacak şekilde donanımlı bireyler olabilmesi için eğitim ve öğretimde kalite artırılabilecektir.

Stratejik Hedef 2.1. Öğrenme kazanımlarını takip eden ve velileri de sürece dâhil eden bir yönetim anlayışı ile öğrencilerimizin akademik başarıları ve sosyal faaliyetlere etkin katılımı artırılabilecektir.

Performans Göstergeleri

No	PERFORMANS GÖSTERGESİ	Mevcut	HEDEF				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
PG.2.1.a	Sınıflar arası münazara ve bilgi yarışmaları	4	5	5	5	5	5
PG.2.1.b	Okul müsabakaları	10	12	12	12	12	12
PG.2.1.c	Kişi başı devamsızlıkları azaltma (özürlü+özürsüz)	15	13	12	11	10	9
PG.2.1.d	Tarihi ve Turistik yerlerle Spor tesislerine Gezi	1	2	2	2	2	2
PG.2.1.e	Kişi başına düşen okunacak kitap sayısı	12	14	16	18	20	23

Eylemler

No	Eylem İfadesi	Eylem Sorumlusu	Eylem Tarihi
2.1.1.	Sınıflar arası müsabakalar düzenlenecektir	İrfan ZENGİN Hakan OR	2019-2023
2.1.2	Okul münazara ve Bilgi yarışmaları yapılacaktır	İrfan ZENGİN Hakan OR	2019-2023
2.1.3	Okul devamsızlık ekibinin aile ziyaretleri	Hakan YILMAZ	2019-2023
2.1.4	Tarihi ve Turistik yerlerle ve Spor tesislerine Gezi	Sıtkı KÜÇÜKTAŞ	2019-2023



ERZİNCAN SPOR LİSESİ

2019-2023 STRATEJİK PLAN

Stratejik

Hedef 2.2.

Etkin bir rehberlik anlayışıyla, öğrencilerimizi ilgi ve becerileriyle orantılı bir şekilde üst öğrenime veya istihdama hazır hale getiren daha kaliteli bir kurum yapısına geçilecektir.

Performans Göstergeleri

No	PERFORMANS GÖSTERGESİ	Mevcut	HEDEF				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
PG.2.2.a	Kariyer günleri	2	3	4	5	5	5
PG.2.2.b	Okullar arası müsabakalar	10	12	12	12	12	12
PG.2.2.c	Sınıflar arası münazara ve Bilgi yarışmaları	4	5	5	5	5	5
PG.2.2.d	Beslenme dostu okul almak	-	1				

Eylemler

No	Eylem İfadesi	Eylem Sorumlusu	Eylem Tarihi
2.2.1.	Kariyer günleri planlanacaktır	Hayati DOĞAN Adem GÜN	2019-2023
2.2.2	Okullar arası müsabakaları düzenlenecektir	İrfan ZENGİN Hakan OR	2019-2023
2.2.3	Sınıflar arası münazara ve Bilgi yarışmaları yapılacaktır	İrfan ZENGİN Hakan OR	2019-2023
2.2.4	Beslenme dostu okul almak	Hakan OR Hakan YILMAZ	2019-2023

Stratejik Hedef 2.3 B E S Y Okuluna öğrenci yerleştirmede olgun bir noktaya ulaşmak

Performans Göstergeleri

No	PERFORMANS GÖSTERGESİ	Mevcut	HEDEF				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
PG.2.3.a	BESYO Üniversiteyi kazanma oranı	57	58	59	60	61	62



ERZİNCAN SPOR LİSESİ

2019-2023 STRATEJİK PLAN

Eylemler

No	Eylem İfadesi	Eylem Sorumlusu	Eylem Tarihi
2.3.1.	Okulda destekleme ve yetiştirme kurslarına önem vermek	Kurs açılacak dersin öğretmeni ve müdür yrd.	Bakanlıkça belirlenen tarihler arasında
2.3.2	Pansiyonda kalan öğrencilerin etüt saatlerine dikkat etmek	Pansiyonda görevli öğretmenler	Tüm Yıl
2.3.3	Veli okul iş birliğini sağlamak	Rehberlik servisi	Her ayın son haftası
2.3.4	Çevre üniversitelere geziler düzenlenerek üniversite ortamını tanıtmak	Gezi gözlem kulübü	Nisan Mayıs 2019-2023

TEMA III: KURUMSAL KAPASİTE

Stratejik Amaç 3: Eğitim ve öğretim faaliyetlerinin daha nitelikli olarak verilebilmesi için okulumuzun kurumsal kapasitesi güçlendirilecektir.

Stratejik Hedef 3.1. Daha nitelikli bir eğitim öğretim için idari personel, öğretmen ve veli iş birliği güçlendirilecek; Okul donanımı tam anlamıyla sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri

No	PERFORMANS GÖSTERGESİ	Mevcut	HEDEF				
		2018	2019	2020	2021	2022	2023
PG.3.1.a	Personel – Veli- Öğretmen Sosyal Faaliyetlerin Sayısı	5	7	9	11	12	15
PG.3..b	Toplantı ve Görüşmeler	2	3	4	5	5	5
PG.3.1.c.	Bina ve yerleşke Denetimi	1	2	2	2	2	2
PG.3.1.d	Donanım Kontrolü	2	4	6	8	10	12
PG.3.1.e	Genel Temizlik	5	10	15	20	25	30
PG.3.1.f	Hijyen Kontrolü	2	3	4	4	4	5
PG.3.1.g	İş güvenliği Kursları	4	8	12	16	20	24



ERZİNCAN SPOR LİSESİ

2019-2023 STRATEJİK PLAN

Eylemler

No	Eylem İfadesi	Eylem Sorumlusu	Eylem Tarihi
3.1.1.	Öğretmenlerimiz için kahvaltı hazırlanacak ve doğum günlerinde kutlama yapılacaktır.	Hayati DOĞAN	2019-2023
3.1.2	Okul idaresi belirli zamanlarda toplantı yapacaktır.	Hayati DOĞAN	2019-2023
3.1.3	Binamızın genel durumu gözden geçirilecektir.	Hayati DOĞAN	2019-2023
3.1.4	Okulumuzdaki tüm donanımlar elden geçecektir.	Hayati DOĞAN	2019-2023
3.1.5	Okulumuz gün başında ve gün sonunda ayrıca dönem arası ve sonlarında temizliği yapılacaktır.	Hayati DOĞAN	2019-2023
3.1.6	Okulumuzun sağlık bilgisi açısından belirli periyotlarla kontroller yapılacaktır.	Hayati DOĞAN	2019-2023
3.1.7	Tüm çalışanlar yıl boyunca iş güvenliği eğitimi alacaklar ve İSG de görevli öğretmenlerle düzenli olarak toplantılar yapılacaktır.	Hayati DOĞAN	2019-2023

V. BÖLÜM: MALİYETLENDİRME

2019-2023 Stratejik Planı Faaliyet/Proje Maliyetlendirme Tablosu

Kaynak Tablosu	2019	2020	2021	2022	2023	Toplam
Genel Bütçe	60000	65000	70000	75000	80000	350000
Valilikler ve Belediyelerin Katkısı	1000	2000	4000	5000	6000	18000
Diğer (Okul Aile Birlikleri)	10000	11000	12000	14000	16000	63000
TOPLAM	71000	78000	86000	94000	102000	431000



ERZİNCAN SPOR LİSESİ

2019-2023 STRATEJİK PLAN

VI. BÖLÜM: İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Okulumuz Stratejik Planı izleme ve değerlendirme çalışmalarında 5 yıllık Stratejik Planın izlenmesi ve 1 yıllık gelişim planının izlenmesi olarak ikili bir ayrıma gidilecektir.

Stratejik planın izlenmesinde 6 aylık dönemlerde izleme yapılacak denetim birimleri, il millî eğitim müdürlüğü ve Bakanlık denetim ve kontrollerine hazır halde tutulacaktır.

Belirtilen temel ilkeler ve veri analiz yöntemleri doğrultusunda Erzincan Spor Lisesi Müdürlüğü 2019-2023 Stratejik Planı İzleme ve Değerlendirme Modeli'nin çerçevesini;

1. Performans göstergeleri ve stratejiler bazında gerçekleşme durumlarının belirlenmesi,
2. Performans göstergelerinin gerçekleşme durumlarının hedeflerle kıyaslanması,
3. Stratejiler kapsamında yürütülen faaliyetlerin Müdürlük faaliyet alanlarına dağılımının belirlenmesi,
4. Sonuçların raporlanması ve paydaşlarla paylaşımı,
5. Hedeflerden sapmaların nedenlerinin araştırılması,
6. Alternatiflerin ve çözüm önerilerinin geliştirilmesi süreçleri oluşturmaktadır



Yıllık planın uygulanmasında yürütme ekipleri ve eylem sorumlularıyla aylık ilerleme toplantıları yapılacaktır. Toplantıda bir önceki ayda yapılanlar ve bir sonraki ayda yapılacaklar görüşülüp karara bağlanacaktır.



ERZİNCAN SPOR LİSESİ

2019-2023 STRATEJİK PLAN

EKLER:

Öğretmen, öğrenci ve veli anket örnekleri klasör ekinde olup okullarınızda uygulanarak sonuçlarından paydaş analizi bölümü ve sorun alanlarının belirlenmesinde yararlandık.