



**ERZİNCAN SPOR LİSESİ  
2015-2019 STRATEJİK PLANI**

**T.C.  
ERZİNCAN VALİLİĞİ  
Erzincan Spor Lisesi**



**2015-2019 Dönemi Stratejik Planı**

## İSTİKLÂL MARŞI

Korkma, sönmez bu şafaklarda yüzen al sancak;  
Sönmeden yurdumun üstünde tüten en son ocak.  
O benim milletimin yıldızıdır, parlayacak;  
O benimdir, o benim milletimindir ancak.

Çatma, kurban olayım, çehreni ey nazlı hilal!  
Kahraman ırkıma bir gül! Ne bu şiddet, bu celâl?  
Sana olmaz dökülen kanlarımız sonra helâl...  
Hakkıdır, Hakk'a tapan, milletimin istiklâl!

Ben ezelden beridir hür yaşadım, hür yaşarım.  
Hangi çılgın bana zincir vuracakmış? Şaşarım!  
Kükremiş sel gibiyim, bendimi çiğner, aşarım.  
Yırtarım dağları, enginlere sığmam, taşarım.

Garbın âfâkını sarmışsa çelik zırhlı duvar,  
Benim iman dolu göğsüm gibi serhaddim var.  
Ulusun, korkma! Nasıl böyle bir imanı boğar,  
Medeniyet!' dediğin tek dişi kalmış canavar?

Arkadaş! Yurduma alçakları uğratma, sakın.  
Siper et gövdeni, dursun bu hayâsızca akın.  
Doğacaktır sana va'dettiği günler Hak'ın...  
Kim bilir, belki yarın, belki yarından da yakın.

Bastığın yerleri "toprak!" diyerek geçme, tanı:  
Düşün altındaki binlerce kefensiz yatanı.  
Sen şehit oğlusun, incitme, yazıktır, atanı:  
Verme, dünyaları alsan da, bu cennet vatanı.

Kim bu cennet vatanın uğruna olmaz ki fedâ?  
Şühedâ fişkırarak toprağı sıksan, şühedâ!  
Cânı, cânânı, bütün varımı alsın da Huda,  
Etmesin tek vatanımdan beni dünyada cüdâ.

Ruhumun senden, İlâhi, şudur ancak emeli:  
Değmesin mabedimin göğsüne nâmahrem eli.  
Bu ezanlar-ki şahadetleri dinin temeli-  
Ebedî yurdumun üstünde benim inlemeli.

O zaman vecd ile bin secde eder -varsa- taşım,  
Her cerîhamdan, İlâhi, boşanıp kanlı yaşım,  
Fışkırır ruh-ı mücerred gibi yerden na'şım;  
O zaman yükselerek arşa değer belki başım.

Dalgalan sen de şafaklar gibi ey şanlı hilâl!  
Olsun artık dökülen kanlarımın hepsi helâl.  
Ebediyen sana yok, ırkıma yok izmihlâl:  
Hakkıdır, hür yaşamış, bayrağımın hürriyet;  
Hakkıdır, Hakk'a tapan milletimin istiklâl!

**Mehmet Âkif ERSOY**





## ERZİNCAN SPOR LİSESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI



### ATATÜRK'ÜN GENÇLİĞE HİTABESİ

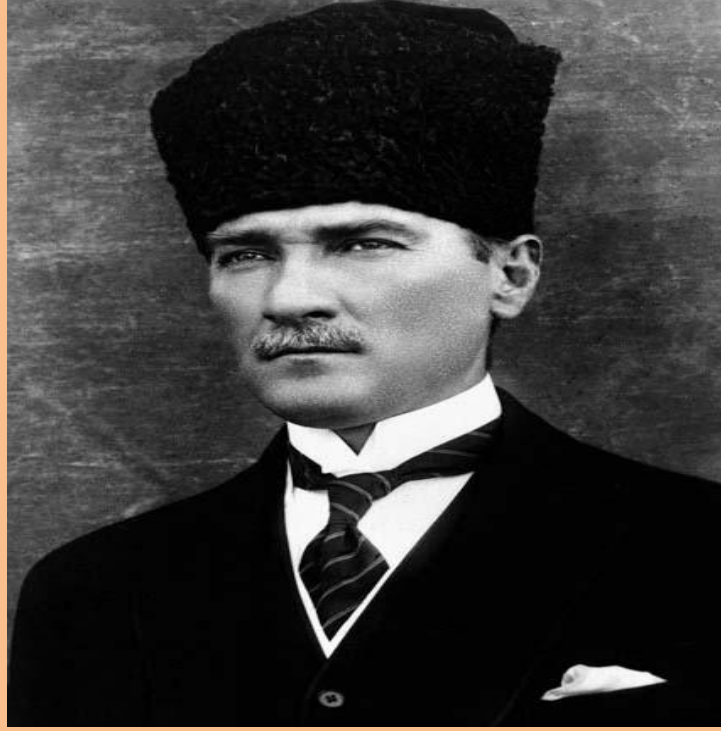
Ey Türk gençliği! Birinci vazifen, Türk istiklâlini, Türk cumhuriyetini, ilelebet, muhafaza ve müdafaa etmektir.

Mevcudiyetinin ve istikbalinin yegâne temeli budur. Bu temel, senin, en kıymetli hazinendir. İstikbalde dahi, seni, bu hazineden, mahrum etmek isteyecek, dâhilî ve haricî, bedhahların olacaktır. Bir gün, istiklâl ve cumhuriyeti müdafaa mecburiyetine düşersen, vazifeye atılmak için, içinde bulunacağın vaziyetin imkân ve şeraitini düşünmeyeceksin! Bu imkân ve şerait, çok namüsaî bir mahiyette tezahür edebilir. İstiklâl ve cumhuriyetine kastedecek düşmanlar, bütün dünyada emsali görülmemiş bir galibiyetin mümessili olabilirler. Cebren ve hile ile aziz vatanın, bütün kaleleri zapt edilmiş, bütün tersanelerine girilmiş, bütün orduları dağıtılmış ve memleketin her köşesi bilfiil işgal edilmiş olabilir. Bütün bu şeraitten daha elim ve daha vahim olmak üzere, memleketin dâhilinde, iktidara sahip olanlar gaflet ve dalâlet ve hatta hıyanet içinde bulunabilirler. Hatta bu iktidar sahipleri şahsî menfaatlerini, müstevlilerin siyasî emelleriyle tevhit edebilirler. Millet, fakr u zaruret içinde harap ve bîtap düşmüş olabilir.

Ey Türk istikbalinin evlâdı! İşte, bu ahval ve şerait içinde dahi, vazifen; Türk istiklâl ve cumhuriyetini kurtarmaktır! Muhtaç olduğun kudret, damarlarındaki asil kanda, mevcuttur!



## ERZİNCAN SPOR LİSESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI



*“Spor, yalnız beden kabiliyetinin bir üstünlüğü sayılmaz. İdrak ve ahlak da bu işe yardım eder. Zeka ve kavrayışı kısa olan kuvvetler, zeka kavrayışı yerinde olan daha az kuvvetlerle başa çıkamazlar. Ben, sporcunun zeki, çevik ve aynı zamanda ahlaklısını severim”.*

*Mustafa Kemal ATATÜRK*



## ERZİNCAN SPOR LİSESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI



Geçmişten günümüze gelirken var olan üretkenliğin getirdiği teknolojik ve sosyal anlamda gelişmişliğin ulaştığı hız, artık kaçınılmazları da önümüze sererek kendini göstermektedir. Güçlü ekonomik ve sosyal yapı, güçlü bir ülke olmanın ve tüm değişikliklerde dimdik ayakta durabilmenin kaçınılmazlığı da oldukça büyük önem taşımaktadır. Gelişen ve sürekliliği izlenebilen, bilgi ve planlama temellerine dayanan güçlü bir yaşam standardı ve ekonomik yapı; stratejik amaçlar, hedefler ve planlanmış zaman diliminde gerçekleşecek uygulama faaliyetleri ile (STRATEJİK PLAN) oluşabilmektedir.

Büyük önder Atatürk'ü örnek alan bizler; Çağa uyum sağlamış, çağı yönlendiren gençler yetiştirmek için kurulan okulumuz, geleceğimiz teminatı olan öğrencilerimizi daha iyi imkanlarla yetiştirip, düşünce ufku ve yenilikçi ruhu açık, sporu ahlaki ve milli değerleriyle yoğurmuş Türkiye Cumhuriyetinin çitasını daha yükseklerle taşıyan bireyler olması için öğretmenleri ve idarecileriyle özverili bir şekilde tüm azmimizle çalışmaktayız.

Erzincan Spor Lisesi olarak en büyük amacımız yalnızca lise mezunu gençler yetiştirmek değil, girdikleri her türlü ortamda çevresindekilere ışık tutan, hayata hazır, hayatı aydınlatan, Türkiye'mizin sportif geleceğine yön veren ve ileriye taşıyan gençler yetiştirmektir. İdare ve öğretmen kadrosuyla bizler çağa ayak uydurmuş, yeniliklere açık, Türkiye Cumhuriyetini daha da yükseltecek gençler yetiştirmeyi ilke edinmiş bulunmaktayız.

Stratejik Plan' da belirlenen hedeflerimizi ne ölçüde gerçekleştirdiğimiz, plan dönemi içindeki her yılsonunda gözden geçirilecek ve gereken revizyonlar yapılacaktır.

Ziya Erzincan Spor Lisesi Stratejik Planı (2015-2019)'de belirtilen amaç ve hedeflere ulaşmamızın Okulumuzun gelişme ve kurumsallaşma süreçlerine önemli katkılar sağlayacağına inanmaktayız.

Planın hazırlanmasında emeği geçen Strateji Yönetim Ekibi'ne ve uygulanmasında yardımcı olacak İl Millî Eğitim Müdürlüğü, AR-GE birimi olmak üzere tüm kurum ve kuruluşlara öğretmen, öğrenci ve velilerimize teşekkür ederim.

**Hayati DOĞAN**  
Okul Müdürü



## İÇİNDEKİLER

### KONULAR

ÖNSÖZ .....	
GİRİŞ .....	
A) PLANIN AMACI .....	
B) PLANIN KAPSAMI .....	
C) PLANIN DAYANAĞI (STRATEJİK PLAN REFERANS KAYNAKLARI)....	
D) STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ .....	
1) DURUM ANALİZİ .....	
A)TARİHİ GELİŞİM .....	
B)MEVCUT DURUM .....	
a)Okulun Personel Yapısı .....	
b)Okulun Örgüt Yapısı .....	
c)Okulun Öğrenci Durumu .....	
d)Okulun Fiziki İmkânları .....	
e)Mali Durum .....	
f)Teknolojik Alt Yapı .....	
g)Tesisleşme Durumu .....	
h)Kurum Kültürü .....	
İ)Okulun Gelişim Politikaları .....	
j)Okulun Geçmiş Performansı .....	
1)Öğrenci Performansı .....	
2)Personel Performansı .....	
3)Yönetim Performansı .....	
4)Bina ve Çevre Düzeni Performansı .....	
k)Karşılaşılan Zorluklar .....	
C)YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER VE MEVZUAT ANALİZİ .....	
a) Kurumun Yasal Yükümlülükleri .....	
1)Yasal Görev ve Sorumluluk .....	
2)Okulun Kuruluş Amacı .....	
3)Okulun Mevcut Misyonu .....	
4)Okulun Mevcut Vizyonu .....	
b)Mevzuat Analizi .....	
D)FAALİYET ALANLARI İLE ÜRÜN VE HİZMETLERİN BELİRLENMESİ...	
E)PAYDAŞ ANALİZİ .....	
a)Paydaşların Belirlenmesi.....	
b)Paydaşların Önceliklendirilmesi.....	
c)Paydaşların Değerlendirilmesi.....	
F)KURUM İÇİ ANALİZ VE ÇEVRE ANALİZİ.....	
a)Kurum İçi Analiz.....	
1)Güçlü Yönler.....	
2)Zayıf Yönler.....	
b)Çevre Analizi.....	
1)Fırsatlar.....	
2)Tehditler .....	



## ERZİNCAN SPOR LİSESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI

### KONULAR

**2)GELECEĞE BAKIŞ.....**

A)MİSYONUMUZ .....

B)VİZYONUMUZ.....

**3)İLKELER VE DEĞERLER BİLDİRİMİ.....**

A)İLKELERİMİZ.....

B)DEĞERLERİMİZ.....

**4)STRATEJİK AMAÇLAR, HEDEFLER, FAALİYETLER.....**

STRATEJİK AMAÇ 1.....

STRATEJİK AMAÇ 2.....

STRATEJİK AMAÇ 3.....

STRATEJİK AMAÇ 4.....

STRATEJİK AMAÇ 5.....

**5)MALİYETLENDİRME .....**

A)MALİYET TABLOSU .....

B)KAYNAK TABLOSU .....

**6)İZLEME VE DEĞERLENDİRME .....**

**İMZA SİRKÜLERİ .....**



## ERZİNCAN SPOR LİSESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI

### 1.1. BÖLÜM 1: STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

Okulumuzun Stratejik Planına (2015-2019) Okul Gelişim Yönetim Ekibi(OGYE) tarafından, Okulumuzun toplantı salonunda, çalışma ve yol haritası belirlendikten taslak oluşturularak başlanmıştır.

Stratejik Planlama Çalışmaları kapsamında Okulumuzda OGYE üyeleri içerisinde "Stratejik Planlama Çalışma Ekibi" kurulmuştur. Önceden hazırlanan anket formlarında yer alan sorular katılımcılara yöneltilmiş ve elde edilen veriler birleştirilerek paydaş görüşleri oluşturulmuştur. Bu bilgilendirme ve değerlendirme toplantılarında yapılan anketler ve hedef kitleye yöneltilen sorularla mevcut durum ile ilgili veriler toplanmıştır.

#### Stratejilerin Belirlenmesi;

Stratejik planlama ekibi tarafından, tüm iç ve dış paydaşların görüş ve önerileri bilimsel yöntemlerle analiz edilerek planlı bir çalışmayla stratejik plan hazırlanmıştır.

Bu çalışmalarda izlenen adımlar;

1.Okulun var oluş nedeni (**misyon**), ulaşmak istenilen nokta (**vizyon**) belirlenip okulumuzun tüm paydaşlarının görüşleri ve önerileri alındıktan da vizyona ulaşmak için gerekli olan **stratejik amaçlar** belirlendi. Stratejik amaçlar;

a. Okul içinde ve faaliyetlerimiz kapsamında iyileştirilmesi, korunması veya önlem alınması gereken alanlarla ilgili olan stratejik amaçlar,

b. Okul içinde ve faaliyetler kapsamında yapılması düşünülen yenilikler ve atılımlarla ilgili olan stratejik amaçlar,

c. Yasalar kapsamında yapmak zorunda olduğumuz faaliyetlere ilişkin stratejik amaçlar olarak da ele alındı.

2. Stratejik amaçların gerçekleştirilebilmesi için **hedefler** konuldu. Hedefler stratejik amaçla ilgili olarak belirlendi. Hedeflerin spesifik, ölçülebilir, ulaşılabilir, gerçekçi, zaman bağlı, sonuca odaklı, açık ve anlaşılabilir olmasına özen gösterildi.





## ERZİNCAN SPOR LİSESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI

3. Hedeflere uygun belli bir amaca ve hedefe yönelen, başlı başına bir bütünlük oluşturan, yönetilebilir, maliyetlendirilebilir faaliyetler belirlendi. Her bir faaliyet yazılırken; bu faaliyet “amacımıza ulaştırır mı” sorgulaması yapıldı.

4. Faaliyetlerin gerçekleştirilebilmesi için sorumlu ekipler ve zaman belirtildi.

5. Faaliyetlerin başarısını ölçmek için **performans göstergeleri** tanımlandı.

6. Strateji, alt hedefler ve faaliyet/projeler belirlenirken yasalar kapsamında yapmak zorunda olunan faaliyetler, paydaşların önerileri, çalışanların önerileri, önümüzdeki dönemde beklenen değişiklikler ve GZFT (SWOT) çalışması göz önünde bulunduruldu.

7. GZFT çalışmasında ortaya çıkan zayıf yanlar iyileştirilmeye, tehditler bertaraf edilmeye; güçlü yanlar ve fırsatlar değerlendirilerek kurumun faaliyetlerinde fark yaratılmaya çalışıldı; önümüzdeki dönemlerde beklenen değişikliklere göre de önlemler alınmasına özen gösterildi.

8. Strateji, Hedef ve Faaliyetler kesinleştikten sonra her bir faaliyet maliyetlendirilmesi yapıldı.

9. Maliyeti hesaplanan her bir faaliyetler için kullanılacak kaynaklar belirtildi. Maliyeti ve kaynağı hesaplanan her bir faaliyet/projenin toplamları hesaplanarak bütçeler ortaya çıkartıldı.

### 1.2. STRATEJİK PLAN ÇALIŞMA ve KOORDİNASYON EKİBİ

STRATEJİK PLANLAMA ÇALIŞMA ve KOORDİNASYON EKİBİ		
SIRA NO	ADI SOYADI	GÖREVİ
1	Hayati DOĞAN	OKUL MÜDÜRÜ
2	Sefa MOTOR	Müdür Yardımcısı
3	Sıtkı KÜÇÜKTAŞ	ÖĞRETMEN
4	İrfan ZENGİN	ÖĞRETMEN
5	Elçin KARAKAŞ	ÖĞRETMEN



## ERZİNCAN SPOR LİSESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI

### 1.3. OKUL GELİŞİM YÖNETİM EKİBİMİZ

OKUL GELİŞİM YÖNETİM EKİBİMİZ		
SIRA NO	ADI SOYADI	GÖREVİ
1	Hayati DOĞAN	OKUL MÜDÜRÜ
2	Sefa MOTOR	Müdür Yardımcısı
3	Sıtkı KÜÇÜKTAŞ	ÖĞRETMEN
4	İrfan ZENGİN	ÖĞRETMEN
5	Elçin KARAKAŞ	ÖĞRETMEN
6	Özcan ŞAHBUDAK	ÖĞRETMEN

### Stratejik Plan Modeli

Stratejik Plan Modeli Erzincan Spor Lisesi Müdürlüğü, stratejik planının hazırlanmasında, çok katılımlı bir plan olması için, Erzincan Spor Lisesi Müdürlüğü ile ilişkisi olan tüm paydaşların görüşlerinin alınmasına, azami gayret gösterilmiş, çalışmalar bu doğrultuda yapılmıştır. Erzincan Spor Lisesi Müdürlüğü stratejik planı, İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün belirlediği üç temalı temel yapıdan yola çıkarak, kurumumuzun vizyonunu gerçekleştirecek nitelikte gerçekleştirilmiştir



Şekil 1: Stratejik Plan Modeli



## ERZİNCAN SPOR LİSESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI

### BÖLÜM 2: MEVCUT DURUM ANALİZİ

#### 2.1. Kurum İçi Analiz

##### 2.1.1. Okulun Tarihçesi ve Yapısı

Okulumuz Milli Eğitim Bakanlığı Ortaöğretim Genel Müdürlüğünün 05/10/2009 tarih ve 8562 sayılı yazısıyla 2010/2011 Eğitim –Öğretim yılından itibaren Güzel Sanatlar Lisesi bünyesinde “Spor Alanı” olarak Eğitim Öğretime başlamıştır. Güzel Sanatlar ve Spor Lisesinin kendi binası olmadığı için sırasıyla Hocabey TOKİ’deki okul binasında daha sonrada Recep Yazıcıoğlu İlköğretim Okulu’nun eski binasında eğitim öğretime devam etmiştir.18 .Milli Eğitim Şurasında iki farklı disiplin anlayışına sahip olan Güzel Sanatlar ve Spor Liselerinin ayrılarak iki farklı okul türü olarak “Güzel Sanatlar Lisesi”ve “Spor lisesi” adı altında eğitim öğretim faaliyetlerini sürdürmeleri yönünde tavsiye kararı almasıyla birlikte Milli Eğitim Bakanlığı Ortaöğretim Genel Müdürlüğünün 25/06/2013 tarih ve1502639 sayılı yazıları ile Güzel Sanatlar Lisesi ve Spor Lisesi olarak ayrılmıştır. Okulumuz halen geçici olarak Hocabey TOKİ Ortaokulu binasında hizmetine devam etmektedir.

##### 2.1.2. Okulun Alanları/Bölümleri

Spor yeteneği olan ya da küçük yaştan beri spor ile ilgilenen hatta lisans sahibi olan öğrencilerin üniversiteye kadar bekleyip senelerini heba etmemesi için kurulan ve bir nevi erken teşhis modeli olan spor liseleri, çeşitli kategorilerde özel yetenek sınavları ile öğrenci alan, başvurunun son derece yüksek olmasına karşın kontenjan sayısı sınırlı tutulan okullardır. Amacı; hem ruh hem de beden sağlığı için son derece etkili olan sporu çocuklara aşılama, zararlı alışkanlıklardan uzak tutarak daha sağlıklı nesiller yetiştirmek olan bu okullar aynı zamanda ülkemizi uluslararası müsabakalarda temsil eden branş sporcuları alt yapısının oluşturulmasında da profesyonel katkı sağlamaktadır.

Belli spor branşlarına göre bölümler açılan ve öğrencinin yeteneklerine en uygun olan dalda eğitim görenek uzmanlaşmasını sağlayan bu okullar; **futbol, basketbol, voleybol ve güreş başta olmak üzere, boks, jimnastik, masa tenisi, judo, tekvando ve yüzme,tekwondo,atıcılık,okçuluk,badminton** gibi spor branşlarında bölümler açarak yeteneklere göre yönlendirmektedir. Son derece disiplinli ve sıkı eğitim veren, akademik kariyer yapma olanağı yüksek olan bu okullara girmek için tüm imkanlarınızı seferber etmeli, sıkı bir çalışma ve kondisyon ile sınavlara hazırlanmalısınız.

##### 2.1.3. Okulun Adres / İletişim

OKULUN İLETİŞİM BİLGİLERİ	
ADRESİ	Erzincan Spor Lisesi /Hocabey mah. 1067. Sokak no:35/ERZİNCAN
Tel. ve Fax No	0446 226 2005 - 0446 22 62006
Elektronik Posta Adresi	erzsporlisesi@gmail.com
Web Adresi	<a href="http://erzspor.meb.k12.tr">erzspor.meb.k12.tr</a>



## ERZİNCAN SPOR LİSESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI

### 2.1.4. Kuruluşun Personel Yapısı:

2016 YILI YÖNETİCİ VE ÖĞRETMEN DURUMU						
SIRA NO	Görevi	E	K	T	Y.Lisans	Uzman
1	MÜDÜR	1	-	1	-	1
2	MÜDÜR BAŞ YARDIMCISI	-	-	-	-	-
3	MÜDÜR YARDIMCISI	1	-	1	-	-
4	EDEBİYAT	1	-	1	-	1
5	MATEMATİK	-	1	1	-	-
6	İNGİLİZCE	-	-	-	-	-
7	FİZİK	-	-	-	-	-
8	KİMYA	-	-	-	-	-
9	BİYOLOJİ	-	-	-	-	-
10	TARİH	-	1	1	-	-
11	COĞRAFYA	-	-	-	-	-
12	ALMANCA	-	-	-	-	-
13	FELSEFE	-	-	-	-	-
14	DİN KÜLT.	-	-	-	-	-
15	REHBER ÖĞRETMEN	-	-	-	-	-
16	BEDEN EĞİTİMİ	3	-	3	-	-
17	BİLGİSAYAR	-	-	-	-	-
TOPLAM		6	2	4	0	2

2010 YILI DİĞER PERSONEL DURUMU				
SIRA NO	Görevi	E	K	T
1	MEMUR	1	-	1
2	HİZMETLİ	2	-	2
3	Sözleşmeli İşçi	-	-	-
4	DİĞER	1	-	1
TOPLAM		4	-	4





## ERZİNCAN SPOR LİSESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI

### 1.4. ÇALIŞMA TAKVİMİ

No	Faaliyet	2016											
		Şub.15	Mar.15	Nis.15	May15	Haz.15	Tem.15	Ağu.15	Eyl.15	Eki.15	Kas.15	Ara.15	
1	Hazırlık Dönemi - Eğitim Çalışmaları	X	X										
2	Paydaş Tespiti ve Analizi		X	X									
3	Durum Analizi			X	X								
4	Misyon, Vizyon, İlke Değerler				X								
5	Stratejik Amaç ve Hedeflerin Belirlenmesi				X	X	X	X	X				
6	Faaliyet ve Projelerin Belirlenmesi								X	X			
7	Stratejik Planın Taslak çalışması									X			
8	Stratejik Planın Yazılması									X			
9	Stratejik Planın sonuçlandırılması									X	X		
10	Stratejik Planın İl Stratejik Planlama Birimine Teslimi												X

Tab



## ERZİNCAN SPOR LİSESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI

### ÇALIŞMA TAKVİMİ

#### 1.5. PLANIN AMACI

##### AMAÇ

Bu stratejik plan dokümanı, okulumuzun güçlü ve zayıf yönleri ile dış çevredeki fırsat ve tehditler göz önünde bulundurularak, eğitim alanında ortaya konan kalite standartlarına ulaşmak üzere yeni stratejiler geliştirmeyi ve bu stratejileri temel alan etkinlik ve hedeflerin belirlenmesini amaçlamaktadır.

#### 1.6. PLANIN KAPSAMI

##### KAPSAM

Bu stratejik plan dokümanı Erzincan Spor Lisesinin 2015–2019 yıllarına dönük stratejik amaçlarını, hedeflerini ve performans göstergelerini kapsamaktadır

#### 1.7. PLANIN DAYANAĞI (STRATEJİK PLAN REFERANS KAYNAKLARI)

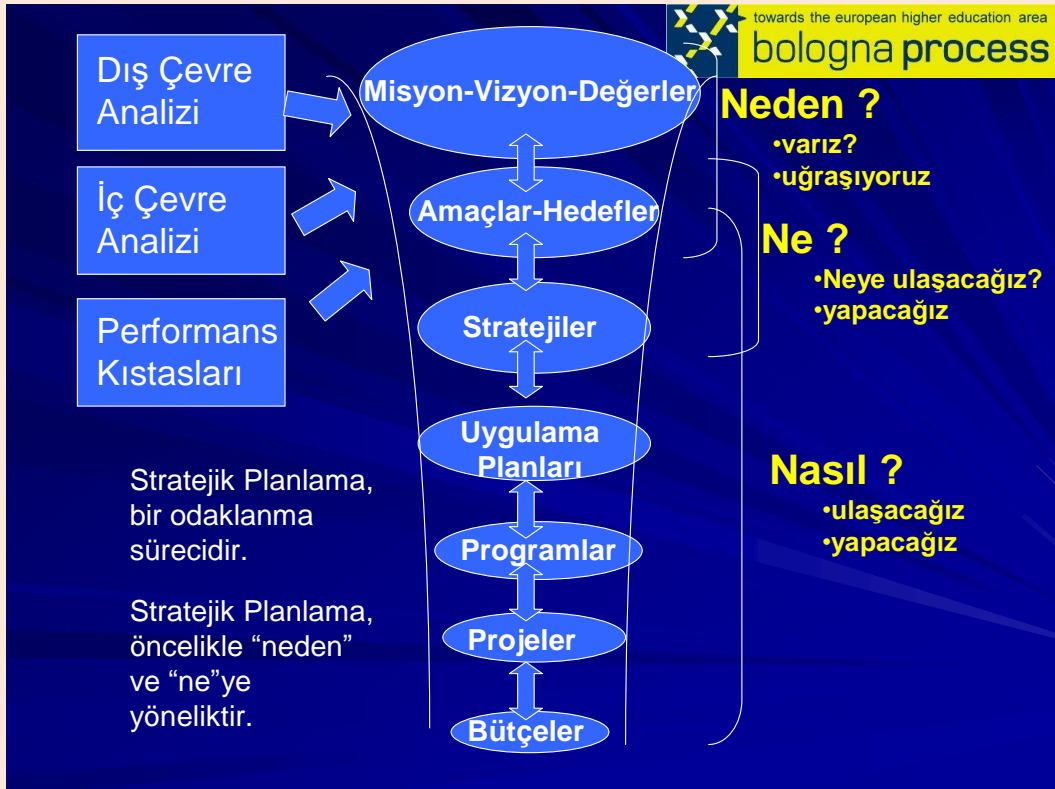
##### DAYANAK

Sıra No	Referans Kaynağının Adı
1	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
2	Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik
3	DPT-Kamu Kuruluşları için Stratejik Planlama Kılavuzu
4	2014–2018 dönemini kapsayan 10. Kalkınma Planı
5	2007–2009 dönemini kapsayan Orta Vadeli Program
6	Eğitim Özel İhtisas Komisyonu Raporu
7	Milli Eğitim ile ilgili Mevzuat
8	Milli Eğitim Strateji Belgesi
9	Bakanlık faaliyet alanı ile ilgili ulusal, bölgesel ve sektörel plan ve programlar
10	Milli Eğitim Şura Kararları
11	TÜBİTAK Vizyon 2023 Eğitim ve İnsan Kaynakları Raporları
12	Bakanlık faaliyet alanı ile ilgili tüm projeler
13	Bakanlık Stratejik Plan Taslağı
14	İl Milli Eğitim Müdürlüğü Stratejik Plan Taslağı
15	Diğer Kaynaklar



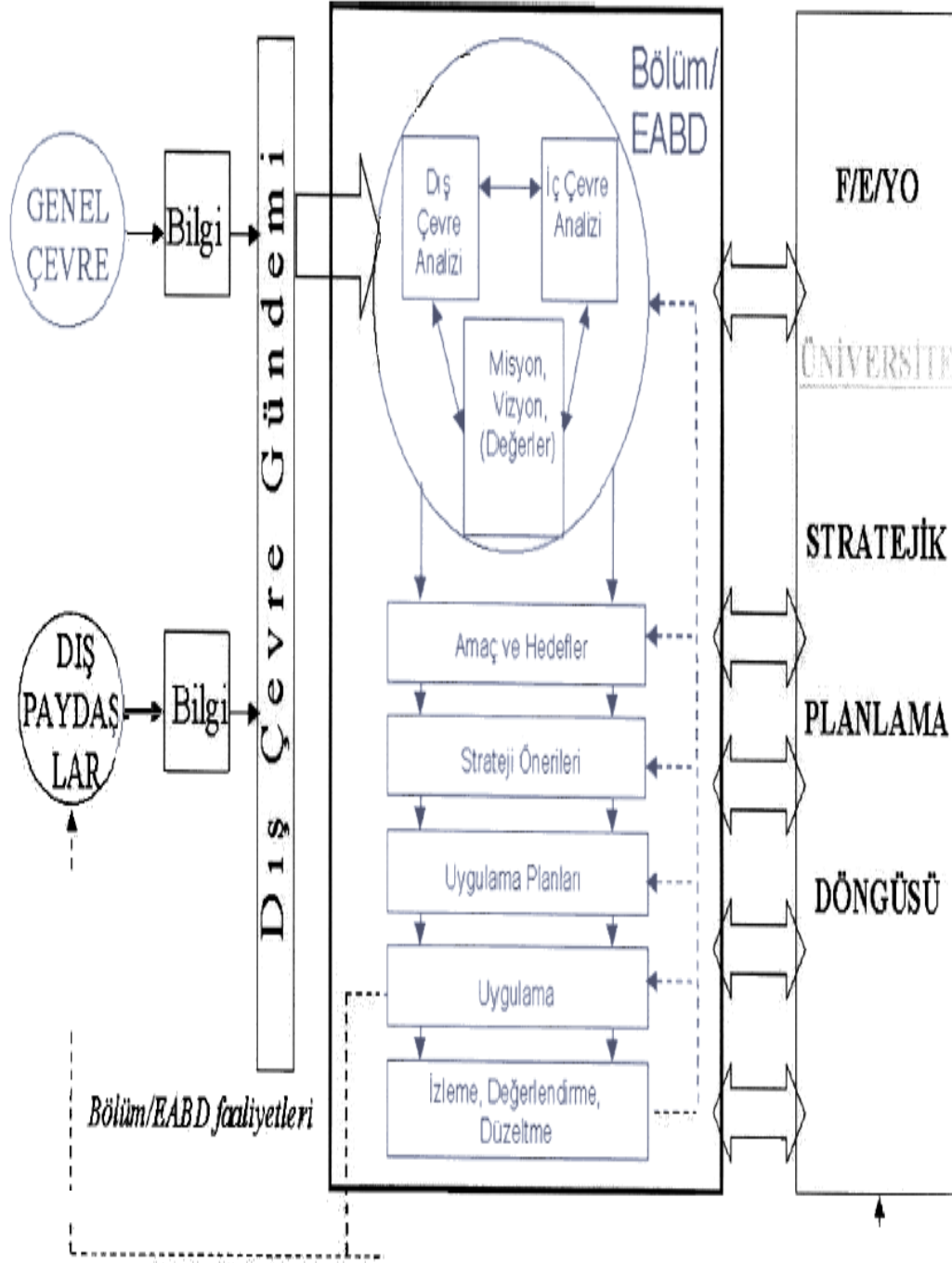
## 2.1.5. Mevcut Örgüt Yapısı:

### ORGANİZASYON ŞEMASI



Erzincan Spor Lisesi stratejik plan ekibi ve OGYE Ekibimiz dış çevre, iç çevre ve okulun performans ve öğrenci refleksleriyle okulun misyonunu, vizyonunu ve amaç, hedeflerini belirleyerek stratejik planda buna yer vermiştir.

### Bölüm/EABD İçin Öz Değerlendirme-Stratejik Planlama Döngüsü







## ERZİNCAN SPOR LİSESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI

### 2.1.6. Öğrenci Durumu:

SON İKİ YILIN ÖĞRENCİ SAYILARI							
	2014-2015				2015-2016		
S.N	SINIFLAR	K	E	T	K	E	T
1.	9. SINIFLAR	8	40	48	10	43	53
2.	10. SINIFLAR	9	19	28	7	27	34
3.	11. SINIFLAR	9	6	15	8	18	26
4.	12. SINIFLAR	3	12	15	9	6	15

### 2.1.7. Ödül durumu

ÖDÜL ALAN ÖĞRENCİ SAYILARI			
Yıllar	Takdir	Teşekkür	Onur Belgesi
2014-2015	7	53	10
2015-2016	35	45	20

### 2.1.8. Disiplin durumu

ÖĞRENCİ SAYILARI				
Yıllar	Disiplin kurulu toplanma sayısı	Disiplin cezası alan öğrenci sayısı	Kınama	Uzaklaştırma
2014-2015	6	3	3	---
2015-2016	13	11	9	2

### 2.1.9. Sosyal etkinlikler durumu

SOSYAL ETKİNLİK KULÜPLERİ		
Yıllar	Sosyal kulüp sayısı	Kulüp çalışmalarına katılan Öğrenci Sayısı
2014-2015	4	130
2015-2016	4	141



## ERZİNCAN SPOR LİSESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI

### 2.1.10. Öğrenci başarı istatistikleri

SINIF TEKRARI YAPAN ÖĞRENCİ SAYILARI		
Yıllar	Öğrenci Sayısı	Sınıf Tekrarı yapan öğrenci sayısı
2014-2015	130	8
2015-2016	141	10

### 2.1.11. Doğrudan geçen öğrenci sayıları

DOĞRUDAN GEÇEN ÖĞRENCİ SAYILARI		
Yıllar	Öğrenci Sayısı	Doğrudan Sınıf Geçen Öğrenci Sayısı
2014-2015	130	122
2015-2016	141	131

### 2.1.12. Sorumluluğu bulunan öğrenci sayısı

SORUMLULUĞU BULUNAN ÖĞRENCİ SAYILARI		
Yıllar	Öğrenci Sayısı	Sorumluluğu bulunan öğrenci sayısı
2014-2015	130	18
2015-2016	141	25



## ERZİNCAN SPOR LİSESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI

### 2.1.13. Okulun Fiziki İmkânları:

#### FİZİKİ İMKANLAR

FİZİKİ İMKANLAR		
SIRA NO	FİZİKİ İMKANIN ADI	SAYISI
1	Derslik	6
2	Biyoloji Laboratuvarı (Yeni)	-
3	Fizik Laboratuvarı (Yeni)	-
4	Kimya Laboratuvarı (Yeni)	-
5	Bilgisayar Laboratuvarı	-
6	Kütüphane	-
7	Müdür odası	1
8	Müdür yardımcısı odası	1
9	Rehberlik servisi	1
10	Öğretmenler odası	1
11	Zümre öğretmen odası	-
12	Tarih –Coğrafya Dersliği	-
13	İngilizce Dersliği	-
14	Memur odası	1
15	Hizmetliler odası	1
16	Çok amaçlı salon	-
17	Diğer	-

#### YERLEŞİM YERİ BİLGİLERİ

YERLEŞİM		
TOPLAM ALAN	BİNALARIN ALANI	BAHÇE ALANI
2.500 M2	500M2	2000 M2



## ERZİNCAN SPOR LİSESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI

### 2.1.14. Mali Durum:

OKULUN SON BEŞ YILLIK MALİ DURUMU			
OKUL AİLE BİRLİĞİ HESABI			
	GELİRLER	GİDERLER	DEVREDEN TUTARI
2013-2014	1000₺	0₺	1000₺
2014-2015	5717₺	0₺	5717₺
2015-2016	10.000₺	0₺	10.000₺

### 2.1.15. Teknolojik Alt Yapı:

#### 2015 YILI İTİBARIYLA TEKNOLOJİK ALTYAPI

#### KURUMUN TEKNOLOJİK ALTYAPISI

Bilgisayar	5
Projeksiyon	1
Faks	1
Tarayıcı	1
Fotokopi makinesi	1
Baskı Makinesi	0
Lazer yazıcı	4
Kamera/Fotoğraf Makinesi	1-1
Televizyon	1

#### KURUMUN MALİ KAYNAKLARI

Okulumuzun mali kaynakları genel bütçe, okul aile birliği tarafından sağlanmaktadır. Velilerimizin bağışları ve genel bütçeden gelen para ile giderlerimiz karşılanmaktadır.





## ERZİNCAN SPOR LİSESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI

### 1.3.2. Paydaş Analizi

#### İç Paydaşlar

1. Milli Eğitim Müdürlüğü: Milli Eğitim Bakanlığının ürettiği politikaları uygulayan ve okulun bağlı olduğu mercidir.
2. Öğretmenler: Hizmeti veren personellerdir.
3. Öğrenciler: Hizmetin sunulduğu paydaşlardır.
4. Veliler: Okullara maddi ve manevi destek sağlayabilme kapasitesi bulunur. Aynı zamanda uyumlu işbirliği içinde olunması gereken kesimdir.
5. Okul Aile Birliği: Okulun tedarikçisi konumunda olup, okulun lojistik yönden destekçisi ve işleticisi görevi vardır.
6. Eğitim Vakfı: Okulun tedarikçisi konumunda olup büyük projelerin gerçekleştirilmesinde destekçidir
7. Mezunlar Derneği: Mezunlarla bütünleşmeyi sağlar.
8. Memurlar: Görevli personeldir.
9. Destek Personeli: Görevli personeldir.

#### Dış Paydaşlar

1. Yerel Yönetimler: Eğitim hizmetin lojistik destekçileri olmaları beklenir.
2. Medya: Eğitimin niteliğinin artırılmasında işbirliği kaçınılmaz ve lüzumlu olan stratejik bir dış paydaştır.
3. Üniversiteler: Eğitim öğretim hizmetinin niteliği açısından destekçi ve işbirlikçi konumda olması gereken tedarikçi ve müşteri sayılabilecek kesimdir. Bir taraftan mezun öğrencileri sunduğumuz müşteri konumundadır.
4. Sivil Toplum Örgütleri: En stratejik destekçi konumundadırlar. Uyumlu bir işbirliği ile bir gelişim fırsatıdır.

### İç Paydaşlar

PAYDAŞ	LİDER	ÇALIŞANLAR	HİZMET ALANLAR	TEMEL ORTAK	STRATEJİK ORTAK	TEDARİKÇİ
İl Milli Eğitim Müdürlüğü				✓	✓	✓
Okul Müdürü		✓				
Öğretmenler		✓	✓			
Öğrenciler			✓			
Veliler			✓			
Okul Aile Birliği						✓
Eğitime destek veren vakıf ,dernek ve soysa kuruluşlar						✓
Mezunlar Derneği			✓			✓
Memurlar		✓	✓			
Destek Personeli		✓	✓			



## ERZİNCAN SPOR LİSESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI

### Dış Paydaşlar

PAYDAŞ	LİDER	ÇALIŞANLAR	HİZMET ALANLAR	TEMEL ORTAK	STRATEJİK ORTAK	TEDARİKÇİ
Yerel Yönetimler					✓	✓
Medya					✓	
Üniversiteler					✓	✓
Sivil Toplum Örgütleri					✓	
Spor İl Müdürlüğü					✓	✓

### Paydaş Hizmet Matrisi

PAYDAŞ HİZMET MATRİSİ	Eğitim ve Öğretim	Yatırım Donanım	Sosyal kültürel ve sportif etkinlikler	Hizmetiçi Eğitim	Rehberlik	Sivil Savunma	Avrupa Birliği Projeleri	Toplum Hizmeti
Milli Eğitim	●	●	●	●		●	●	●
Öğretmenler	●	○	●	●	●	●	●	●
Öğrenciler	●		●		●	●	●	●
Veli	●		●		●	●		●
Okul Aile Birliği		●	●					●
Eğitim Vakfı		●	●					●
Mezunlar			○			●	○	●
Memurlar	●		○	○				
Destek Personeli	●			○		●		
Yerel Yönetimler					○	●	○	○
Medya			●			○	●	●
Üniversiteler			○	●			○	
Sivil Toplum			○	●		●		●

●Çok güçlü      ●Orta derecede ilişkili      ○Düşük derecede ilişkili



## ERZİNCAN SPOR LİSESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI

### ÇEVRE ANALİZİ ETKİDEĞERLENDİRMESİ

PEST Analizi (Politik, Ekonomik, Sosyal, Teknoloji)	ETKİ DEĞERLENDİRMESİ				
	Etkisi Çok Olumsuz	Etkisi Olumsuz	Etkisiz	Etkisi Olumlu	Etkisi Çok Olumlu

TEKNOLOJİ	-2	-1	0	1	2
- 5018 sayılı kanun					x
- Yetenek Sınavıyla Öğrenci alımı					x
- YGS sınavlarında de uygulanan katsayı ve yeni sınav sistemi					x
- Spor Liselerine öğretmen alımının sınavla yapılması					x
- Yetenek sınavı takviminin TEOG sonuçları açıklanmadan tamamlanması	x				
- Spor liselerini tercih eden öğrencilerin akademik başarı profillerinin düşük olması	x				

EKONOMİK	-2	-1	0	1	2
- Her türden Eğitim –Öğretim Kurumunun ilimizde olmaması	x				
-Markalaşmış kuruluşların bölgemize yatırım yapmamış olması	x				
- Bölge insanın istihdama yönelik yatırım yapmamaları	x				
-Okul-Aile birliği üyelerini gelir seviyelerini düşük oluşu	x				
- Okulumuza ait spor tesislerinin bulunmaması	x				

SOSYO-KÜLTÜREL	-2	-1	0	1	2
- Veli eğitim seviyesinin düşüklüğü		x			
- Sosyal-Kültürel faaliyet alanlarının yetersizliği		x			
- İlimizin İpek yolu üzerinde bulunması					x
- Kültür ve turizm mirasımızın yeterince tanıtılmamış olması ve		x			



## ERZİNCAN SPOR LİSESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI

### 2.2.1. Öğrenci Yapısı

#### A. EĞİTİM ÖĞRETİM DURUMU

#### EĞİTİM ÖĞRETİM YILI

##### 1. Merkezi Sınavlardaki Başarı Durumu

###### 2013-2014

Üniversite Sınavına Giren Öğrenci Sayısı	15
Sınavsız Ön lisans Programına Yerleşen Öğrenci Sayısı	0
Lisans Programına Yerleşen Öğrenci Sayısı	5

###### 2014-2015

Üniversite Sınavına Giren Öğrenci Sayısı	15
Sınavsız Ön lisans Programına Yerleşen Öğrenci Sayısı	2
Lisans Programına Yerleşen Öğrenci Sayısı	5

###### 2015-2016

Üniversite Sınavına Giren Öğrenci Sayısı	23
Sınavsız Ön lisans Programına Yerleşen Öğrenci Sayısı	0
Lisans Programına Yerleşen Öğrenci Sayısı	11



## ERZİNCAN SPOR LİSESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI

### YILLARA GÖRE YGS İSTATİSTİKLERİ

YIL	YGS-1	YGS-2	YGS-3	YGS-4	YGS-5	YGS-6
2014	141,044	140,751	179,582	175,967	168,349	140,905
2015	143,533	131,875	187,718	181,118	175,513	161,526
2016	149,723	149,145	187,801	179,533	178,082	166,367

#### B. SOSYAL-KÜLTÜREL FAALİYETLER

Okulumuzda 4 adet öğrenci kulübü kurulmuştur. Bu kulüplere seçilen öğrencilerimiz 15 saatlik toplum hizmetini çeşitli Okullarda tamamlamışlardır. Anılacak ve kutlanacak günlerle ilgili olarak İl Milli Eğitim Müdürlüğünce sene başında okullara gönderilen çalışma programına göre öğrenci kulüplerine görev dağılımı yapılmıştır. Günü gelen program okulumuzun konferans salonunda öğrencilerimize sunulmuştur.

İl Emniyet Müdürlüğünce Trafik ve İlk Yardım Haftasında “Karayolu Trafik Güvenliği konulu bir konferans öğrencilerimize sunulmuştur. Emniyet müdürlüğünün gençlik yürüyüşü ve koşusuna katılım sağlanmış olup öğrencileriniz ilde birinci olmuşlardır.

Son sınıf öğrencilerimize **BESYO GEZİSİ** düzenlenmektedir.

İl Sağlık ve İl Milli Eğitim Müdürlükleri tarafından öğrencilerimize, “Madde Bağımlılığı ve Sağlıklı Beslenme” konularında konferans verilmiştir. Bu konuda Okulumuz Beslenme Dostu Okul projesine başvurmuş ,proje kapsamında Okul Sağlığını geliştirme Ekibi çeşitli etkinlik ve faaliyetler yapmaktadır

Anılacak ve kutlanacak günlerle ilgili program dışında, Nevruz ve Kutlu Doğum Haftası başta olmak üzere Milli Eğitim Müdürlüğünce okulumuza gönderilen yazılar doğrultusunda öğrencilerimize bilgiler verilmiştir. Atatürk Haftası, Cumhuriyet ve 19 Mayıs Atatürk’ü Anma ve Gençlik ve Spor Bayramlarında Atatürk ve ilkeleri ile inkılapları hakkında yönetici ve ders öğretmenlerince öğrencilerimize düzenli olarak bilgiler verilmiştir.

Bahar Ayında Öğrencilerimiz Kent ormanında ağaç dikme etkinliklerine katılmış ayrıca Temiz Okul, Temiz Toplum Etkinliklerine de aktif olarak katılarak toplum yararına çalışmalar yapmışlardır. meslek Tanıtımlarına büyük önem verilmiş,bu kapsamda her ay bir meslek erbabı okula davet edilerek öğrencilerimize konferans verilmesi sağlanmıştır

Her yıl sene sonu Mezuniyet şölenleri düzenlemekte olup ,bu şenliklere tanınmış kişilikler davet edilerek halkın ve özellikle öğrenci velilerin güçlü katılımları sağlanmıştır.

Öğrencilerimiz il düzeyinde yapılan kültürel ve sportif etkinliklere destek olmuş.İlimizde yapılan ‘Gençlik festivaline aktif katılım göstermiş ve destek olmuşlardır. Ayrıca ilimizde vergi haftası münasebetiyle düzenlenen voleybol turnuvasına, 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı münasebetiyle düzenlenen cumhuriyet koşusuna, Sarıkamış Şehitleri Anma Yürüyüşüne kısaca ilimizde yapılan her türlü etkinliklere katılım sağlanmaktadır.



## ERZİNCAN SPOR LİSESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI

### C. SPORTİF FAALİYETLER

Okulumuzda bir adet toprak zeminden oluşan futbol sahası, kapalı alanda 2 adet tenis masası, açık alanda okulun bahçesinde betondan yapılmış bir adet çok amaçlı oyun sahası sportif alan olarak öğrencilerimiz ve öğretmenlerimiz tarafından kullanılmaktadır.

İl Milli Eğitim Müdürlüğünün okulumuza tahsis etmiş olduğu bir adet spor salonu ve İl Spor Müdürlüğü ile yapılan olur protokolü ile Spor İl Müdürlüğüne ait sporsal alanlar okulumuz tarafından zaman zaman kullanılmaktadır.

Bu sportif alanları, önümüzdeki yıllarda artırmayı ve mevcut olan sportif alanları daha kullanışlı hale getirmeyi düşünüyoruz. Birinci hedef olarak basketbol ve futbol sahalarını yeniden dizayn ederek öğrencilerimizin hizmetine sunmayı hedefliyoruz. Özellikle futbol sahasının daha verimli kullanılması için suni veya sentetik çim saha olarak düzenlemesini düşünüyoruz. Bir alan içerisinde Barfiks, kum havuzu v.b alanlar oluşturulması düşünülmektedir. Ayrıca basketbol sahası içerisine voleybol sahası yapmayı planlamaktayız.

Özellikle son yıllarda okullarda artan şiddet olayları ve devamsızlık problemlerinin önüne geçmek için öncelikle okulumuzdaki sportif alanların artırılmasını ve öğrencilerimizi bu yolla şiddet olaylarından ve devamsızlık problemlerinin giderileceğini düşünmekteyiz.

Okulumuzun kendisine ait binası ve spor salonları bulunmamaktadır. Öncelikli hedeflerimiz arasında okulumuza bina ve salon kazandırarak hem akademik hem de sportif başarıları artırmaktır. Bu konuda gerekli yerlere müracaatlar yapılmıştır.





## ERZİNCAN SPOR LİSESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI

# Spor Alanındaki Başarıları

- 2013-2014 Okul sporları Genç Kızlar Voleybol Türkiye Yarı Finali(Kırşehir)
- 2013-2014 Okul sporları Genç Kızlar Badminton Türkiye 3.sü(Mersin)
- 2012-2013 Okul sporları Genç Kızlar Badminton Türkiye Finali(Hatay)
- 2013-2014 Okul sporları Genç Erkekler Badminton Türkiye Finali(Mersin)
- 2012-2013 Okul sporları Genç Erkekler Badminton Türkiye Finali(Hatay)
- 2012-2013 Okul sporları Genç Kızlar Hentbol Türkiye Yarı Finali(Erzincan)
- ATICILIK:
- 2014 Dünya Şampiyonası 20.(Rusya)
- 2014 Dünya Şampiyonası 23.(İspanya)
- 2013 Türkiye Şampiyonası 1.(Mersin)
- 2014 Türkiye Şampiyonası Türkiye Rekortmeni (Mersin)
- 2013 Olimpiyat Seçmeleri 2.si (Mersin)
- 2014 Olimpiyat Seçmeleri 1. Si (Mersin)
- MUAY THAI:
- 2012 Türkiye Şampiyonası 1. Si (Fethiye)
- 2012 Balkan Şampiyonası 1. Si (İST)
- BADMİNTON:
- DOĞUŞ GÜNEŞ:
- 2013 Balkan Şampiyonası(Sırbistan) Tek erkekler 3. Sü, Çift Erkekler 2. Si
- 2014 Junior Turnuvası (İstanbul)
- 2013 Olimpiyat Puan turnuvası (Slovenya) Çift Erkekler 3. Sü
- KEVSER ÇEKDEMİR:
- 2014 17 Yaş altı Avrupa şampiyonası Takım üçüncüsü (Ankara)
- 2014 Olimpiyat puan turnuvası (Macaristan)
- MEHMET ÇAPAR:
- 2014 17 Yaş altı Türkiye Badminton şamp. Çift erkekler 3. Sü
- 2013 Balkan şampiyonası Çift erkekler 2. Si Tek erkekler 3. Sü (Sırbistan)
- EMRE SÖNMEZ:
- 2014 17 Yaş altı Türkiye badminton şampiyonası Çift erkekler 3. Sü Karışık çiftler 3. Sü
- 2014 Jonior turnuvası (Bulgaristan)
- 2014 Balkan şampiyonası karışık çiftler 2. Si (Sırbistan)
- 2014 Çocuk oyunları takım 1. Liği (Konya)
- 2013 Avrupa şampiyonası (İsviçre)
- 2013 Balkan şampiyonası karışık çiftler 1. Si(Sırbistan)
- ÖMER FARUK BEKTAŞ:
- 2014 Jonior turnuvası (İstanbul)
- 2013 Balkan şampiyonası(Sırbistan)
- 2013 Olimpiyat Puan turnuvası çift erkekler 3. Sü (Slovenya)
- SELÇUK TAN:
- 2014 Jonior turnuvası (İstanbul)



## ERZİNCAN SPOR LİSESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI

# Spor Alanındaki Başarıları

- DİLARA SUBAŞI:
- 2014 Balkan şampiyonası tek bayanlar 2. Si,
- 2013 Avrupa şampiyonası tek bayanlar 2. Si, çift bayanlar 1. Si (İsviçre)
- 2013 Balkan şampiyonası karışık çiftler 1. Si, çift bayanlar 2. Si (Sırbistan)
- 2013 Balkan şampiyonası karışık çiftler 1. Si, Tek bayanlar 1. Si (İstanbul)
- **ATLETİZM**
- ABDULLAH ÖZDEMİR:
- 2015 Türkiye atletizm federasyonu deneme yarışı 1500 ve 3000 metre 3. sü (İstanbul)
- 2014 Okul sporları genç erkekler puanlı atletizm Türkiye finalleri 1500 metre
- KARDELEN YILDIRIM
- 2015 Türkiye şampiyonası 400 metre 3. Sü (İstanbul)
- 2015 Türkiye atletizm federasyonu deneme yarışı 400 metre 2. Si (İstanbul)
- **KARETE**
- ONUR KOÇ:
- 2013 Türkiye şampiyonası 3.sü (Erzurum)
- **KAYAK**
- NAGİHAN AKPINAR:
- 2015 Kayak federasyonu Türkiye şampiyonası 1. Si (Bolu)
- **TEAKWANDO**
- ELANUR OKUMUŞ:
- Teakwando federasyonu Türkiye şampiyonası 2. Si (Zonguldak)
- 

### 2015-2016 Eğitim Öğretim Yılında Okulumuzun Sportif Başarıları:

Dünya 2.si olan badminton takımında 3 öğrencimiz bulunmaktadır. Okulumuz Badminton karma milli takımına 3 öğrenci vermiştir. Badminton kızlar Türkiye 4.sü, erkekler Türkiye 5.si olmuştur. Futbol Takımımız 2015-2016 Eğitim Öğretim Yılında Türkiye Finallerine katılmıştır. Hentbol takımımız 2015-2016 Eğitim Öğretim Yılında Türkiye Finallerine katılmıştır. Kros takımımız 2015-2016 Eğitim Öğretim Yılında Türkiye 4.sü olmuştur. Puanlı atletizm Türkiye Finallerine katılmıştır. Kız voleybol takımımız gruplarda elenmiş,erkek voleybol takımlarımız ise Türkiye Finallerine katılmıştır. Atıcılık takımımız Türkiye 2.si olmuştur. Güreş takımımız gruptan çıkmış, ferdilerde ise Türkiye 2.si öğrencimiz vardır. Tekvando ferdi olarak Türkiye derecelerimiz mevcuttur. 400 metre Türkiye 1.si ve 800 metre Türkiye 1.si okulumuzda öğrenim görmektedir. Karetede ferdi derecelerimiz mevcuttur. Kayak sporunda 3 sporcumuz milli takımda yer almaktadır. Okçuluk sporunda ferdi il birinciliğimiz mevcuttur. Diğer branşlarda il bazında başarılarımız mevcuttur.



## ERZİNCAN SPOR LİSESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI

### **Spor Kulübü:**

Okulumuzda spor kulübü faal olarak çalışmaktadır. Bu kulübe 141 (yüz kırk bir) öğrenci üyedir. Spor kulübü olarak çalışmalara devam edilmektedir. Okulumuz spor kulübü olarak şu dallarda faaliyet göstermektedir:

- 1-Futbol
- 2-Basketbol
- 3-Voleybol
- 4-Kros
- 5-Badminton
- 6-Masa Tenisi
- 7-Güreş
- 8-Dağcılık
- 9-Atıcılık
- 10- Karate
- 11- Teakwondo
- 12- Hentbol
- 13- Boks
- 14- Judo
- 15- Cirit
- 16- Gülle
- 17- Futsal
- 18- Atletizm

**Lisanslı Öğrenci Sayısı: 135**( Yüz otuz beş )

**Yarışmalara Katılım:** *Spor* kulübü olarak faaliyet gösterdiğimiz bütün dallarda yarışmalara katıldık. Katıldığımız bu yarışmalarda il bazında ve ulusal düzeyde dereceye girdik.



## KURUM KİMLİĞİNİN OLUŞMASI SÜRECİNDE YAPILMASI GEREKEN ÇALIŞMALAR:

- ✓ Kurum Kültürünün gelişmesi için BİZ dilinin daha çok kullanılmasına ve yetkilerin paylaşılmasına yönelik çalışmaların daha çok önemsenmesi,
- ✓ Modüler eğitim kapsamında eğitimin başarılı olabilmesi için her alan bünyesinde teknoloji sınıflarının oluşturularak bilgisayar ve projeksiyon ile donatılması,
- ✓ Okula bina kazandırılıp, Spor Kompleksinin kurulması,
- ✓ Okul laboratuvarlarının zenginleştirilmesi ve son teknoloji ürünü cihazlarla donatılarak , ders işlerken bunlardan istifade edilmesinin sağlanması,
- ✓ Çeşitli Kamu kurum ve kuruluşları ile işbirliği yoluna gidilerek sporda kendini ispatlamış kişi ve kişilerin okula getirilerek öğrencilere bilgi ve tecrübelerini aktarmak suretiyle öğrencilerde sporcu kültürü oluşturmak,
- ✓ Avrupa Birliği ve Tübitak Projelerine ilgi gösterilerek bunlardan okulun ve çevrenin yararlanması için gerekli çalışmaların yapılması,
- ✓ İlimiz yararına yapılan her türlü Kültürel, Sportif, çalışmalara destek olunması,
- ✓ Bilinçli toplum yaratılması adına çeşitli aktivitelerin organizasyonunda yer alınması ve gerekli paydaş desteğinin sağlanması,
- ✓ Sosyal Yardımlaşma Vakfı ile Sosyal Riski Azaltma Projesi imzalanarak okulumuzda yardıma muhtaç öğrencilerin desteklenmesi ve eğitimlerini sürdürmeye yönelik çalışmaların yapılması,
- ✓ İlimizde **Yeşillendirme faaliyetlerine** katılımın daha güçlü sağlanması. Bu faaliyetlere öncülük edilmesi,
- ✓ Beyaz Bayrak ödüllерinin alınması ve stratejik plana uygun hareket edilmesi,
- ✓ Okulda Öğretmen-öğrenci –veli üçlemesi arasındaki ilişkiyi sağlıklı temellere oturtulmasına yönelik aktivite ve çalışmaların önemsenmesi, artırılması.



## ERZİNCAN SPOR LİSESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI

### 1.3. ÇEVRE ANALİZİ

#### 1.3.1. VELİ PROFİLİMİZ

Toplam Veli Sayısı	Veli Eğitim Durumu								Veli İş Durumu							
	İlköğretim Eğitimi Almamış Veli Sayısı		İlköğretim Mezunu Veli Sayısı		Ortaöğretim Mezunu Veli Sayısı		Yüksek Okul Mezunu Veli Sayısı		Düzenli Bir İşi Olmayan Veli Sayısı		Kamu Sektöründe Çalışan Veli Sayısı		Özel Sektörde Çalışan Veli Sayısı		Kendi İş Yerinde Çalışan Veli Sayısı	
	Anne	Baba	Anne	Baba	Anne	Baba	Anne	Baba	Anne	Baba	Anne	Baba	Anne	Baba	Anne	Baba
141	35	15	60	70	38	44	5	10	120	80	6	25	10	20	2	12



## V- MİSYON VE VİZYONUMUZ

### a) Misyonumuz

*Öğrencilerimizin bireysel yeteneklerini dikkate alarak, çağın değişen ve gelişen ihtiyaçlarına cevap verebilecek beceriler kazanmalarını sağlamak, onları yüksek öğrenime hazır hale getirmek*

### b) Vizyonumuz

*Atatürk İlkeleri ve İnkılâplarını benimsemiş, milli değerlerimize sahip çıkan, temel demokratik değerlerle donanmış, araştıran, sorgulayan, yaşam boyu öğrenen, insan haklarına saygılı sportif yeniliklere açık, yaratıcı ve üretken, sporu yaşayan ve yapan, özel yetenek gerektiren yüksek öğretim programlarına etkin olarak hazırlanan, sorun çözme becerisine sahip, kendine güvenen, ilgi istidat ve kabiliyetleri doğrultusunda önemli görevler ve sorumluluklar üstlenecek mutlu Türkiye Cumhuriyeti vatandaşları yetiştirmek*





## ERZİNCAN SPOR LİSESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI

### **III- İLKELERİMİZ VE DEĞERLERİMİZ:**

#### **HEDEF VE İLKELERİMİZ**

- 1.Genellik ve eşitlik,
- 2.Planlılık,
3. Ferdin ve toplumun ihtiyaçları,
4. Yönelme,
5. Eğitim Hakkı,
6. Fırsat ve İmkan Eşitliği,
7. Değerler Eğitimi,
8. Atatürk İnkılâp ve İlkeleri ve Atatürk Milliyetçiliği,
9. Demokrasi Eğitimi,
10. Laiklik,
- 11.Bilimsellik,
- 12.Karma Eğitim,
- 13.Okul ve ailenin işbirliği,
- 14.Her yerde Eğitim

### **IV- KURUMSAL DEĞERLERİMİZ**

Okul çalışanları olarak;

1. Görevlerimizi yerine getirirken objektiflik ilkesini uygularız,
2. Tüm ilişkilerde insana saygı esasını uygular; çalışan ve hizmet alanların beklenti duygu ve düşüncelerine değer veririz,
3. Kurumsal ve bireysel gelişmenin "Sürekli Eğitim ve İyileştirme" anlayışının uygulanması sonucu gerçekleşeceğine inanırız ve bu doğrultuda eğitim ve iyileştirme sonuçlarını en etkin şekilde değerlendiririz,
4. Çalışmalarda etkililik ve verimliliğin ekip çalışmalarıyla sağlanacağı anlayışı kabullenilerek ekip çalışmalarına gereken önemi veririz,
5. Kurumsal ve bireysel gelişmelerin bilimsel verilerin uygulama hayatına geçirilmesiyle sağlanacağına inanırız,
6. Kurumda çalışmaların bilimsel veriler doğrultusunda ve mevzuatına uygun olarak gerçekleştirildiğinde başarı sağlanacağına inanırız,
7. Görev dağılımı ve hizmet sunumunda adil oluruz ve çalışanın kurum katkısını tanıyıp takdir ederiz.
8. Eğitime yapılan yatırımı kutsal sayar, her türlü desteği veririz.



## 1. GZFT (SWOT) ANALİZİ

Okulumuz stratejik plan ekibi, okul OGYE Ekibi ve öğretmenler kurul toplantılarında alınan kararlar, velilerle yapılan görüşmeler ve Erzincan İl Milli Eğitim Müdürlüğünün görüş ve tavsiyeleri doğrultusunda GZFT analizi yapılmış, Bu GZFT analizine göre, öncelikli kabul ettiğimiz konularda TOWS matrisi yapılarak stratejiler belirlenmiştir.

GÜÇLÜ YÖNLERİMİZ		
Eğitim ve Öğretime Erişim	Eğitim ve Öğretimde Kalite	Kurumsal Kapasite
<ul style="list-style-type: none"><li>Okulumuz Beden Eğitimi Öğretmenlerinin branşlarında en iyi olmaları,</li><li>İlimizden okulumuza her yıl 80-100 arasında müracaat oluşu</li><li>Çevre il ve ilçelerden okulumuza müracaatların oluşu</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Yetenek sınavıyla gelen öğrenciler</li><li>Kamera sistemi</li><li>Web sitemiz.</li><li>Bireysel sporlarda başarılı ve sağlam bir alt yapının oluşu</li><li>Okul-Öğretmen-Aile iletişiminin güçlü olması</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>derslik sayılarının yeterli düzeyde, sınıf mevcutlarının ise Türkiye ortalamasının altında olması</li><li>Okul yöneticilerindeki rotasyon ve değişim</li><li>Proje yapabilecek deneyimli öğretmenlere sahip olma</li></ul>



## ERZİNCAN SPOR LİSESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI

<b>ZAYIF YÖNLERİMİZ</b>		
<b>Eğitim ve Öğretime Erişim</b>	<b>Eğitim ve Öğretimde Kalite</b>	<b>Kurumsal Kapasite</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Toplumun spor ve sporcuya gerekli ilgiyi göstermemesi</li><li>• Yatılı olmayışımız</li><li>• Mezunların sınavsız geçiş alanlarının kaldırılması</li><li>• Mezunlara ilave ek puanın olmayışı</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Okulun uzak oluşu tercihte dezavantajdır.</li><li>• Aynı binayı farklı okullarla paylaşma</li><li>• Okul yolunun güvenli olmaması</li><li>• Okul alt yapısının tam oturmamış olması</li><li>• Ulaşımında karşılaşılan sorunlar</li><li>• Eğitim-öğretime elverişli iyi bir bina ve spor salonunun olmayışı</li><li>• Seçkin bir veli profili olmayışı</li><li>• Kız-Erkek yurdu olmayışı</li><li>• Öğrencilerimizin akademik başarılarının düşük oluşu</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerin yapılacağı alanların yetersiz olması</li><li>• Okulumuzun kendine ait binasının olmayışı</li><li>• Okulumuzun öğrencilerine yurt imkanı veremeyişi</li></ul>



## ERZİNCAN SPOR LİSESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI

Fırsatlar		
Eğitim ve Öğretime Erişim	Eğitim ve Öğretimde Kalite	Kurumsal Kapasite
<ul style="list-style-type: none"><li>Erzincan Üniversitesinde BESYO Bölümünün oluşu</li><li>Mezunlarımızın spor kulüplerinde antrenör veya yardımcı antrenör olarak çalışabilmeleri</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>İlimizde birlikte çalışma yaptığımız kurumların olumlu yaklaşımları(İl Milli Eğitim-İl Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü)</li><li>TEOG Puanına bakılmaksızın öğrenci alındığından müracaatların çok oluşu</li><li>İlimizde spor alanında tek okul olmamız</li><li>Öğrencilerimizin spor alt yapılarının var oluşu</li><li>Beden Eğitimi Öğretmenliğine geçişte ortaöğretim başarı puanına ek puan verilmesi</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Müdürlüğü müz ve Gençlik Spor İl Müdürlüğünün okulumuza olumlu bakışı ve destekleri</li></ul>

Tehditler		
Eğitim ve Öğretime Erişim	Eğitim ve Öğretimde Kalite	Kurumsal Kapasite
<ul style="list-style-type: none"><li>Okulumuza ulaşımın güvenli yollardan olmayışı</li><li>Okulumuzun bulunduğu çevrenin olumsuz şartları</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Okulumuzun bina ve spor salonunun olmayışı sebebiyle halk nazarında itibar görmeyişi</li><li>İlköğretimden gelen öğrencilerin TEOG puanlarının düşük oluşu</li><li>Teknolojik alt yapının yetersiz oluşu</li><li>Ortaokul öğrencileriyle öğrencilerimizin aynı binayı paylaşması</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>İlimizin 1. Derecede deprem kuşağında bulunması</li><li>Yerel ve ulusal medyanın yayın anlayışında spor açıdan yeterince sorumlu davranmaması</li><li>Okulumuzun bina ve spor salonunun olmayışı</li></ul>



## ERZİNCAN SPOR LİSESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI

### TOWS ANALİZİ

<b>GF STRATEJİLERİ</b>	<b>GÜÇLÜ YÖNLER-G</b>	<b>ZAYIF YÖNLER-Z</b>
Fırsatların avantajı için güçlü yönleri kullan	A. Yetenek sınavıyla gelen öğrenciler	A. Okulun uzak oluşu tercihte dezavantajdır.
<b>ZF STRATEJİLERİ</b> Zayıflığı yenmek için fırsatları kullan	B. Kamera sistemi	B. Aynı binayı farklı okullarla paylaşma
<b>GT STRATEJİLERİ</b>	C. Web sitemiz.	C. Okul yolunun güvenli olmaması
Tehditleri	D. Bireysel sporlarda başarılı ve sağlam bir alt yapının oluşu	D. Okul alt yapısının tam oturmamış olması
uzaklaştırmak için güçlü yönleri kullan	E. Okul-Öğretmen-Aile iletişiminin güçlü olması	E. Ulaşımında karşılaşılan sorunlar
<b>ZT STRATEJİLERİ</b> Zayıflığı azalt tehditlerden kurtul	F. Güler yüzlü ve iyi niyetli kendini yetiştirmiş personellerimizin oluşu	F. Çok iyi ve yeterli öğretmen kadrosu olmayışı
		G. Eğitim-öğretime elverişli iyi bir bina ve spor salonunun olmayışı
		H. Seçkin bir veli profili olmayışı
		İ. Kız-Erkek yurdu olmayışı
		J. Öğrencilerimizin akademik başarılarının düşük oluşu



## ERZİNCAN SPOR LİSESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI

<p><b><u>FIRSATLAR-F</u></b></p> <p>A. Öğrencilerimize mezuniyette sınavsız geçiş sağlanan bölüm sayısının fazla oluşu</p> <p>B. Beden Eğitimi Öğretmenliğine geçişte ortaöğretim başarı puanına ek puan verilmesi</p>	<p><b><u>GF STRATEJİLERİ</u></b></p> <p>a) Okulumuzdaki kamera sistemi aktif bir şekilde kullanılarak güvenlik zaafını ortadan kaldırmak</p> <p>b) İlimizin bireysel branşlardaki güçlü alt yapısı kullanılarak takım sporlarını da güçlü hale getirmek.</p> <p>c) Web sitesini güncel tutarak okulun ilde tanınmasını sağlamak</p>	<p><b><u>ZF STRATEJİLERİ</u></b></p> <p>a) Öğrencilere iyi rehberlik yapılarak tüm mezunların yüksek öğrenime yerleştirip okulun popülaritesini artırmak</p> <p>b) İlimizdeki Beden Eğitimi Öğretmenliği Bölümüne daha fazla öğrenci yerleştirilerek mülki amirlerin dikkatini okulunun üzerine toplayıp okulumuza bina ve spor salonu yaptırmak.</p>
<p><b><u>TEHDİTLER-T</u></b></p> <p>A. Okulumuzun bulunduğu çevre şartlarının olumsuz oluşu</p> <p>B. Ortaokul öğrencileriyle öğrencilerimizin aynı binayı paylaşması</p> <p>C. Spor alanlarımızın yok denecek kadar az oluşu</p> <p>D. Okul bahçesinin kontrolsüz oluşundan dolayı yaşanan güvenlik sorunları</p> <p>E. Eğitim-öğretime elverişli iyi bir bina ve spor salonu olmayışı</p>	<p><b><u>GT STRATEJİLERİ</u></b></p> <p>a) Kamera sistemini aktif bir şekilde kullanarak çevresel tehditleri ortadan kaldırmak</p> <p>b) Yetenek sınavında öğrencilerin yeteneklerinin yanında kişisel özelliklerini de göz önünde bulundurmak</p>	<p><b><u>ZT STRATEJİLERİ</u></b></p> <p>a) Okul bina ve spor salonunu ihtiyacını ortadan kaldırmak için ilde kamuoyu oluşturmak</p> <p>b) Öğretmen kadrosunu güçlendirerek okul bahçesinin güvenliğini nöbet göreviyle ortadan kaldırmak</p>





## ERZİNCAN SPOR LİSESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI

### Stratejik amaç/Stratejik Hedef ve Performans Göstergeleri:

#### Stratejik Amaç 1:

Okul binası ve Spor salonu yaptırarak başarıyı artırmak

#### Stratejik Hedef 1.1:

İl milli eğitim müdürlüğü ve Valilik makamlarıyla görüşmeler gerçekleştirerek okul binası ve spor salonu yapımı için girişimlerde bulunmak suretiyle yüksek öğrenime yerleştirme oranını dört senelik süreçte kademeli olarak artırmak.

#### Performans Göstergeleri/Hedef

SAM SH	1 1.1.	Performans Göstergeleri	Veri Türü	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019	SP Dönemi Hedefi
PG	1	Yükseköğretime geçiş oranı	Oran	%33,33	%35	%40	%45	%50	%55	%55

#### Stratejik Amaç 2:

Tüm sportif branşlarda ulusal başarı elde etmek.

#### Stratejik Hedef 1.2:

İlde yapılan sportif branşlarda İl 1. si olup gruplarda Erzincan'ı temsil etmek.

#### Performans Göstergeleri/Hedef

SAM SH	2 1.2.	Performans Göstergeleri	Veri Türü	Mevcut Durum	2015	2016	2017	2018	2019	SP Dönemi Hedefi
PG	2	Sportif başarı durumu	İl birinciliği	K(%60)	%60	%65	%70	%75	%80	%80
				E(%50)	%50	%55	%60	%75	%80	%80



## ERZURUM SPOR LİSESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI

### Faaliyet / Projeler ve Maliyet Tablosu:

2015-2019			
ADI	KAYNAK	DESTEKÇİ	KATILIMCI
1- Okul bina ve Spor Salonu yapımı	İl MEM	İl özel idare 2500000 ₺	Tüm ve personel
2- Web sayfasının Güncellenmesi	Veli (70 ₺)	İdare ve Öğretmenlerimiz	Tüm Okul
3- Yıllık Okul Dergisinin çıkarılması	(Sponsor) 3.000 ₺	Öğrenci	Tüm Okul
4-2000 Kitaplık Kütüphane	4.000 ₺	<b>Okul-Aile Birliği</b>	Tüm Okul
5-- Velilere Yönelik Bir Kitapçık Basılması	1.000	<b>Okul-Aile Birliği</b>	Tüm Veliler

### B)KAYNAK TABLOSU:

Yıllar	İl özel idaresi	Okul-Aile Birliği	Bağışlar	Toplam
2015-2019	2500000	8000	70	2508070



## ERZİNCAN SPOR LİSESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI

### 6)İZLEME VE DEĞERLENDİRME:

#### İZLEME VE DEĞERLENDİRME ESASLARI

##### İzleme ve Değerlendirme aşağıdaki esaslara bağlı kalınarak yapılacaktır:

- ◆ Her eğitim öğretim yılı başında o yıl gerçekleştirilecek her bir hedef veya faaliyet için, sorumlu kişiler belirlenecektir. Bu kişilerin, öğrenen okul anlayışını bir davranış olarak benimsemiş olmasına dikkat edilecektir.
- ◆ Her çalışma yılı için okul gelişim planı hazırlanacaktır.
- ◆ Her çalışma yılı /dönemi de ekiplerce faaliyet için bir iyileştirme planı hazırlanacaktır. Ve OGYE başkanına teslim edeceklerdir.
- ◆ Sorumlu kişi veya ekipler her ay rapor düzenleyerek amaca ulaşma veya hedefin Gerçekleşme düzeyi hakkında bilgi sunacaklardır.
- ◆ Faaliyetler performans göstergelerine göre değerlendirilecektir. Bu bakımdan her Çalışma öncesinde performans göstergeleri gözden geçirilecektir.
- ◆ Çalışmalarda verilerin kullanılması ve her şeyin rakamlarla ifade edilmesi sağlanacaktır.
- ◆ Tüm çalışmalar açıklık ve hesap verebilirlik ilkesine uygun olarak gerçekleştirilecektir.
- ◆ Yapılan çalışmaların sonucuna göre Stratejik Plan gözden geçirilecektir.

### İMZA SİRKÜLERİ

STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ			
SIRA NO	ADI SOYADI	GÖREVİ	İMZA
1	Hayati DOĞAN	OKUL MÜDÜRÜ	
2	Sefa MOTOR	Müdür Yardımcısı	
3	Sıtkı KÜÇÜKTAŞ	ÖĞRETMEN	
4	İrfan ZENGİN	ÖĞRETMEN	
5	Elçin KARAKAŞ	ÖĞRETMEN	
6	Özcan ŞAHBUDAK	ÖĞRETMEN	